



INSTITUTO HERMES PARDINI S/A
CNPJ/MF nº 19.378.769/0001-76 - NIRE nº 3130009860-0
COMPANHIA ABERTA

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Diretoria Estatutária	
Nome	Cargo
Roberto Santoro Mirelles	Presidente Executivo
Alessandro Clayton de Souza Ferreira	Diretor Vice-Presidente Comercial e de Marketing
Adriana Rolla Linhares	Diretora Executiva de Negócios PSC
Camilo de Lelis Maciel Silva	Diretor Executivo de Finanças e RI
Guilherme Birchall Collares	Diretor Executivo de Operações
João Alvarenga	Diretor de TI e Digital
Fernando Ramos	Diretor Executivo de Negócios Lab-to-Lab

Meio Ambiente: O Grupo Pardini atua de forma contínua em prol da preservação e conservação ambiental. Realizamos o gerenciamento e controle dos resíduos sólidos e líquidos produzidos, além da atuação em educação ambiental, controle da utilização de recursos e cumprimento às legislações ambientais aplicáveis. Promovemos ações internas com temas relacionados a consumo sustentável, práticas de reutilização e reciclagem de materiais, oficinas e workshops para desenvolvimento de ideias de sustentabilidade ambiental entre outros. Em todos os processos, acontece a segregação apropriada dos resíduos gerados e estes são recolhidos por empresas devidamente licenciadas, encaminhados para tratamento, quando pertinente, e dispostos adequadamente. O Grupo busca constantemente promover o engajamento dos colaboradores para uma consciência plena na preservação do planeta, despertando atitudes proativas. Para isto, são realizadas constantes campanhas, palestras, debates, treinamentos e projetos com foco em divulgar a importância do envolvimento de todos com as questões ambientais. Em destaque citamos a realização da Semana de Meio Ambiente que ocorre anualmente em comemoração ao Dia Mundial do Meio Ambiente que trabalha ações ambientais atuais com foco em direcioná-los colaboradores para desenvolver pensamentos e atitudes ambientalmente sustentáveis.



Qualidade: O Grupo Pardini, sempre tendo o cliente como seu foco principal, busca constantemente a melhoria do seu sistema integrado de gestão, a excelência de seus processos, serviços o que nos permite assegurar o compromisso de atender os requisitos do sistema integrado de gestão, legais e normativos aplicáveis, amparados por uma ampla gestão de riscos, promoção de ações de conscientização socioambientais e de desenvolvimento de pessoas. Foram mantidas as seguintes creditações e certificações: PALC nas marcas: Laboratório Padrão (GO), Laboratório Humberto Abrão (MG), Hermes Pardini NTO (Núcleo Técnico Operacional em Vespasiano-MG), NTA-SP (Núcleo Técnico Avançado – São Paulo) e NTH-Orizonti (Núcleo Técnico Hospitalar – Hospital Orizonti Belo Horizonte) Laboratório DLE (RJ), Laboratório Paulo C. Azevedo (PA), IACS (SP) e Solução (SC); ONA (Organização Nacional de Acreditação) reacreditação com o Nível 2 – Acreditado Pleno na marca Diagnostica São Paulo e APC; ISO9001:2015 nas marcas Padrão, Hermes Pardini NTO, Hermes Pardini NTH-Orizonti, Progenética (RJ), Laboratório Humberto Abrão e Laboratório DLE, Laboratório Paulo C. Azevedo, IACS e Laboratório Padrão; já a acreditação DICQ foi mantida no Hermes Pardini (MG), Progenética (RJ), Laboratório Solução (SC) e Laboratório DLE (RJ). Na área Veterinária, a certificação ISO/IEC 17025 foi mantida para o escopo de Anemia Infectiosa Equina (AIE) no NTO Hermes Pardini. No escopo de Toxicologia Forense e Ocupacional, a marca Toxicologia Social: O principal programa de impacto social realizado pela Companhia o "Meu Vizinho" é a plataforma de relacionamento do Grupo Pardini com públicos estratégicos. Através dele a Companhia se relaciona com empresas e instituições localizadas no raio de influência das nossas unidades. Durante o ano de 2020 o programa, apesar das dificuldades inerentes à pandemia, propôs-se um novo desafio: Encontrar uma voz própria para falar da causa dos idosos, de forma ao mesmo tempo inovadora e aderente à cultura e ao negócio do Pardini. A partir de 2021 Campanhas "Poemas para Sentir", "Viva sua Idade", entre outras, foram lançadas virtualmente.

6. Inovação
Com mais de 60 anos de história, o Grupo Pardini tornou-se referência nacional em termos de qualidade, confiabilidade e excelência operacional, sendo associado a um amplo portfólio de exames com alta especialização e diversificação, incluindo testes esotéricos, todos processados em nossos núcleos técnicos e unidades de atendimento. Nos últimos anos implementamos nosso programa de transformação digital, um dos pilares da nossa estratégia de crescimento e experiência do cliente. Nos últimos 2 anos, investimos esforços em projetos relevantes, tais como o Enterprise - maior projeto de automação laboratorial do mundo e o MyPardini – portal de relacionamento com o cliente L2L, o qual foi modernizado e totalmente reformulado. Mantivemos praticamente todas as nossas rotas logísticas com a frequência original, o que somente foi possível através da implementação do nosso novo modelo logístico, o JetLab. Como efeito alcançamos recorde de volume e receita no ano de 2021. Em março de 2020 iniciamos a produção do exame RT-PCR para COVID-19, com capacidade diária de até 2,5 mil testes. Passamos a oferecer também outros testes, tais como o teste rápido sorológico IgM e IgG, com resultado em apenas 15 a 30 minutos. Já em agosto do mesmo ano, com o projeto Guardian, conseguimos aumentar nossa capacidade produtiva dos exames RT-PCR para 20 mil testes/dia. Desde o início da pandemia o mês de julho de 2021 o Grupo Pardini alcançou a marca de 4,5 milhões de exames de Covid-19 no Brasil. O dado reforça a importância do Grupo no enfrentamento da pandemia, uma vez que representa cerca de 11% dos exames RT-PCR (método padrão-ouro para diagnóstico do SARS-CoV-2, o vírus que causa a Covid-19) feitos no país. Entendendo a importância da atualização de dados epidemiológicos para o enfrentamento da doença, iniciamos a publicação do Boletim Semanal Covid-19.

PAINEL GENÔMICO: Mesmo com o andamento positivo da vacinação em várias regiões do país, a disseminação do vírus se dá predominantemente através de suas novas mutações. Por isso, criamos uma forma de acompanhar cada mudança em tempo real e analisá-las com mais segurança e precisão. Em colaboração com o Laboratório de Biologia Integrativa do ICB/UFMG, nossa equipe de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D) desenvolveu um sistema inédito de vigilância epidemiológica com o objetivo de identificar a ocorrência das principais variantes presentes no Brasil. Cobrindo todo território nacional e com a capacidade de detectar novas variantes com frequência de até 5% na população, este dashboard é o novo aliado essencial na contenção da Covid-19 nos próximos meses.

1º VOO TESTE INTERMUNICIPAL VIA DRONE: A parceria entre o Grupo Pardini e Speedbird Aero vem avançando no estudo e no desenvolvimento de um novo modelo logístico inovador, utilizando drones. No início de julho realizamos o terceiro voo de testes, deslazez em Santa Catarina. Além de avaliarmos a utilização dessa tecnologia num cenário de desafio geográfico, cruzando rio entre Navegantes e Itajaí, utilizamos a aeronave DLV-2 que possui maior autonomia e capacidade de carga do que o modelo anterior. Novamente os resultados foram muito positivos: o drone conseguiu atravessar o rio em apenas 20 do tempo médio atualmente, utilizando veículo elétrico o ferry-boat. No setor de saúde, a redução do tempo é crucial para atendimentos de emergências e pode salvar vidas.

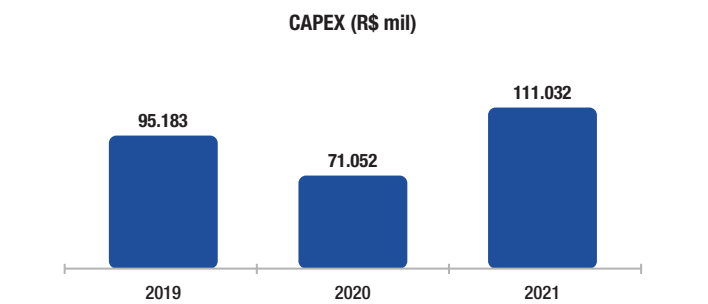
PREVCOV: Seguindo com nossos esforços no combate da pandemia, estamos colaborando com o Ministério da Saúde e a Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz) no desenvolvimento da PrevCOV, a Pesquisa de Prevalência de Infecção por Covid-19 no Brasil. Esse estudo robusto tem a intenção de avaliar a prevalência do vírus na população brasileira em diversos recortes geográficos, colaborando com a compreensão da dinâmica da doença e com a adoção de novas medidas de prevenção e controle. Com a responsabilidade de coletar amostras de sangue dos participantes da pesquisa nas regiões definidas, disponibilizamos equipes para coleta domiciliar nas capitais de nossa atuação e contamos com a nossa rede de laboratórios parceiros para realizar a coleta nas demais regiões.

TI e Digital: A partir de 2018, estruturamos a área de Digital na Companhia e implementamos a gestão de projetos através métodos ágeis com equipes de trabalhos com atuação transversal e dedicados a cada área do negócio. Nossas soluções digitais permeiam ambos canais de coleta e estamos em constante evolução para melhorar experiência dos nossos clientes. No PSC, nossa plataforma já proporciona serviços totalmente digitais, tais como: *chatbot* no atendimento, auto atendimento e pré-atendimento automatizado, totems de autoatendimento, atendimento domiciliar, *Drive Thru*, Loja Virtual e Teleconsulta. No L2L, todo o relacionamento passa necessariamente pelo nosso Portal Digital My Pardini focado nos Laboratórios Conveniados (LC). Como exemplo de serviços podemos citar: abertura de conta digital pelo LC, gestão de insumos, *tracking* de amostras, vendas de Kit Covid, *mix* de produtos, *dashboards*, dentre outros. No L2L, 100% da

receita de vendas de testes de COVID para laboratórios credenciados foi captada através de nosso canal digital. Buscando facilitar ainda mais a experiência dos nossos laboratórios parceiros, lançamos o "Conta Digital Lab-to-Lab". Uma inovação que permite aos novos laboratórios parceiros realizarem a abertura de conta no MyPardini de forma 100% digital com acompanhamento completo de todo o fluxo, do envio de documentação até o primeiro acesso ao Portal MyPardini. Após cadastro feito totalmente pelo site, o laboratório parceiro poderá utilizar as diversas vantagens abaixo no MyPardini: • Rastreamento de amostras da coleta ao processamento do exame. • Rotas personalizadas para a coleta de amostras e a entrega de insumos. • Gestão inteligente de insumos para a realização de exames. • Orientação especializada no pré e no pós-analítico. • Controle de qualidade do material biológico. • MyPardini: Portal exclusivo para auxiliar o seu laboratório.

7. Investimentos
Aquisição do capital social do Laboratório Paulo C. de Azevedo Ltda - LPA. - Em 18 de junho, a companhia obteve a aquisição de 100% das quotas de emissão do Laboratório de Patologia Clínica Dr. Paulo Corderio de Azevedo Ltda. (Laboratório Paulo C. Azevedo), com sede na Cidade de Belém, Estado do Pará, pelo valor de R\$ 128 milhões (**Enterprise Value**). Fundado em 1941, conta com 22 unidades localizadas em Belém e outros seis municípios do Estado do Pará, e com 600 colaboradores diretos. Referência em Análises Clínicas, Anatomia Patológica e Oncoematologia, o laboratório responde também pelo atendimento a quatro hospitais, realizando exames destas especialidades. **Aquisição do capital social do Laboratório de Anatomia Patológica e Cit. S/C Ltda - APC.** - Em 02 de agosto, a companhia obteve a aquisição de 100% do capital social do APC – Laboratório de Anatomia Patológica e Cit. S/C Ltda. (APC), com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, pelo valor de R\$ 19,5 milhões (**Enterprise Value**). O APC é um laboratório referência no país em painéis de imuno-histoquímica e hibridização "in situ", realizadas em biópsia de peças cirúrgicas com amplo espectro de diagnóstico em Oncologia. **Aquisição de participação do capital social do Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A - IACS.** - Em 16 de novembro, a companhia obteve a aquisição de 60% do capital social do Instituto de Análises Clínicas de Santos S.A. (IACS), pelo valor de R\$ 100 milhões (**Enterprise Value**), com sede na Cidade de Santos, Estado de São Paulo. O IACS foi fundado em 1929 e conta com 13 unidades de atendimento em Santos, Cubatão, São Vicente, Praia Grande, Guarujá e Itanhaém. **Aquisição do capital social do do Moscollato – Serviço de Ultra-Som Ltda.** Em 20 de dezembro a companhia obteve a aquisição de 100% do capital social do Moscollato – Serviço de Ultra-Som Ltda. ("Clínica Dra. Odilvânia Moscollato"), com sede na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, pelo valor de R\$ 12,5 milhões (**Enterprise Value**).

8. CAPEX
O Grupo Pardini investiu o montante de R\$111 milhões em CAPEX em 2021, sendo 56,3% superior ao montante investido em 2020. O aumento se deve, principalmente, às aquisições realizadas pela Companhia durante o ano de 2021.



9. Desempenho Econômico-Financeiro
O Grupo Pardini alcançou R\$2,1 bilhão de receita bruta em 2021, um crescimento de 33,4% em relação a 2020, além de ter processado 140 milhões de exames, representando um crescimento de 37,3%. Os valores alcançados em 2021 foi um recorde histórico, em continuidade aos recordes já alcançados no ano anterior, e um grande marco para a Companhia. **Receita Bruta:** Em 2021, a receita bruta consolidada atingiu R\$2,1 bilhão, um aumento de 33,4% quando comparado com o mesmo período de 2020. No PSC, o aumento de 38,5% na receita bruta e no L2L, o aumento de 29,2%, foi resultado principalmente da retomada dos exames recorrentes (exceto COVID-19), além das aquisições realizadas no período. **Custos:** Em 2021, os custos dos serviços prestados totalizaram R\$1,3 bilhão, aumento de 15,8% em relação a 2020, principalmente como resultado do aumento da receita no período analisado. Em percentual da receita líquida, os custos ficaram relativamente estáveis entre o período, sendo de 72,9% em 2021 e 69% em 2020. **Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas:** As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$237,3 milhões em 2021, aumento de 31,9% se comparado a 2020. Em relação ao percentual da receita líquida, estas despesas representaram 11,9% em 2021, mesmo patamar de 2020. **Despesas Financeiras Líquidas:** A despesa financeira líquida foi de R\$62,3 milhões em 2021, R\$24,9 milhões maior quando comparado com 2020, principalmente pelo aumento de R\$7,2 milhões com atualização da dívida por compra de investimentos, aumento de R\$5,4 milhões de outras despesas e pela queda de R\$4,5 milhões com receitas financeiras. **Imposto de Renda e Contribuição Social:** O imposto de Renda e Contribuição Social, em 2021, foi no ordem de R\$82,7 milhões, aumento de R\$46,5 milhões em relação a 2020. A taxa efetiva em 2021 foi de 27,9%, enquanto em 2020 a taxa efetiva foi de 22,3%. **Lucro Líquido e Lucro Líquido por Ação:** Em 2021, o lucro líquido da Companhia atingiu a marca de R\$213,9 milhões, aumento de 69% quando comparado com 2020. A margem líquida, por sua vez, apresentou aumento de 230 bps, sendo de 8,5% em 2020 e 10,8% em 2021. O lucro líquido por ação, em 2021, foi de R\$1,69, enquanto em 2020 este valor foi de R\$0,98. **EBITDA:** O EBITDA em 2021 foi de R\$478,5 milhões, aumento de 57% em relação a 2020. A conciliação do lucro líquido com o EBITDA é como segue:

R\$ MM	2020	2021	Varição
Lucro Líquido	126,6	214,0	69,0%
Resultado Financeiro	37,4	62,3	66,6%
Depreciação e amortização	104,5	119,2	14,1%
IR/CSLL	36,2	82,8	128,4%
EBITDA	304,7	478,3	57,0%
margem (%)	20,4%	24,1%	+ 368 bps

Endividamento			
R\$ MM	4T20	4T21	Varição
Dívida Financeira Bruta	428,8	326,2	-23,9%
Caixa e equivalentes de caixa*	277,1	262,0	-5,5%
Dívida Financeira Líquida	151,6	64,3	-57,6%

Dívida Financeira Líquida / EBITDA LTM	0,5x	0,1x	-73,0%
EBITDA LTM / Resultado Financeiro Líquido LTM	8,1	7,7	-5,8%

*Inclui Aplicações Financeiras

Em 2021, a Companhia apresentou dívida líquida de R\$64,3 milhões, representando um grau de alavancagem (Dívida Líquida / EBITDA LTM) de 0,1x. A operação de debêntures realizada em dezembro de 2018 (R\$210 milhões de valor de principal) representava 64,4% da dívida bruta total da Companhia em 2021. Atualmente, 99,5% da dívida bruta total encontra-se indexada à taxa CDI. **Classificação de Risco:** De acordo com o último relatório da agência de risco Fitch publicado em 04 de novembro de 2021, o rating corporativo do Pardini foi de AA(bra) com perspectiva positiva, e se apoia no baixo risco da indústria de medicina diagnóstica no Brasil, com histórico de desempenho mais resiliente do que os demais setores da economia ao longo dos ciclos econômicos.

10. Gestão de pessoas
As práticas de Recursos Humanos da Companhia são baseadas na meritocracia e pautadas pela remuneração competitiva, reconhecimento e valorização do desempenho dos colaboradores. Para reter talentos, a Companhia oferece aos colaboradores oportunidades de carreira e capacitação profissional. Em 2021, o Grupo Pardini encerrou o ano com 7,1 mil colaboradores, um crescimento de 31,6% na comparação com 2020. O aumento do número de colaboradores se deve, principalmente, ao aumento operação da Companhia e às aquisições realizadas.

Colaboradores por Região

O *turnover* total da Companhia foi de 28,7% em 2020. A área de *People Analytics* gera reportes com objetividade subsidiar a Companhia nas tomadas de decisão, no que diz respeito ao quadro de colaboradores. Inicial-se, também, a partir 2020, um processo de Transformação Cultural. A ideia é recombinar pontos-chave da cultura e caminhar para o fortalecimento de novas atitudes esperadas e competências-chave, considerando as mudanças necessárias que levarão o Grupo Pardini para o crescimento desejado.

Pilares:
• Foco na Experiência do Cliente;
• Colaboração e Engajamento das Lideranças;
• Inovação Orientada para Resultados;
• Experiência e Propósito do Colaborador.
Visa-se, assim, dar mais organização para o Hermes Pardini, impulsionando um ambiente mais integrado e colaborativo, valorizando diversas formas de pensar e sustentando os propósitos da empresa: Levar tecnologia em saúde a quem precisa, onde estiver. Em relação à defesa dos Direitos Humanos, ainda que o Hermes Pardini não tenha nenhum compromisso formal com o tema, junto a Convenções/Instituições Internacionais, a empresa se orienta para que sejam combatidas as formas de trabalho infantil e compulsório. A empresa tem o Programa de Aprendizagem que oferece oportunidade de trabalho para jovens, cumprindo a lei estabelecida e não permite a contratação de menores de 18 anos como empregados CLT.

DIVERSIDADE E INCLUSÃO
Um dos pilares do Projeto de Transformação Cultural trata sobre a questão da Diversidade e Inclusão (D&I). Neste pilar será feito um diagnóstico da questão no Hermes Pardini para que sejam feitas as mudanças de processos conforme as necessidades da empresa.

Relacionamento com Auditores Independentes
Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que os nossos auditores independentes - KPMG Auditores Independentes ("KPMG") - não prestaram durante o ano de 2021 serviços que não os relacionados à auditoria externa. A política da Companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

Demonstração do resultado exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Nota explicativa	Consolidado		Controladora	
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita líquida de prestação de serviços	23	1.965.798	1.494.012	1.691.385	1.327.024
Custo dos serviços prestados	24	(1.137.072)	(1.089.948)	(1.177.853)	(994.427)
Lucro bruto		615.726	405.066	513.532	342.597
Recargas (despesas) operacionais					
Com vendas	24	(131.716)	(96.231)	(116.985)	(87.269)
Gerais e administrativas	24	(105.650)	(83.715)	(91.169)	(70.875)
Equivalência patrimonial e realização de valor justo	10	-	-	44.783	28.465
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	(19.266)	(24.861)	(17.099)	(25.824)
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		359.094	200.259	333.062	187.084
Resultado financeiro	25				
Receitas financeiras		21.118	25.676	18.501	24.925
Despesas financeiras		(83.711)	(62.759)	(75.535)	(58.481)
Varição cambial, líquida		278	(318)	348	(258)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		296.779	162.855	276.376	153.270
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	20	(72.142)	(16.088)	(49.976)	(5.032)
Diferido	20	(10.844)	(20.159)	(12.829)	(21.711)
Lucro líquido do exercício		213.993	126.611	213.571	126.527
Lucro atribuível a:					
Acionistas da controladora		213.571	126.527	213.571	126.527
Participações não controladoras		422	84	-	-
Lucro básico por ação – R\$	28	1,69	0,98	1,69	0,98
Lucro diluído por ação – R\$	28	1,68	0,98	1,68	0,98

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado	Controladora
	31/12/2021	31/12/2020
Lucro líquido do exercício	213.993	126.611
Outros resultados abrangentes do período, líquido de impostos	-	-
Resultado abrangente total do exercício	213.993	126.611
Participação abrangente total atribuível a:		
Acionistas da controladora	213.571	126.527
Participações não controladoras	422	84
Resultado abrangente total do exercício	213.993	126.611
Lucro básico por ação – R\$	1,69	0,98
Lucro diluído por ação – R\$	1,68	0,98

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Mensagem da Administração
Em um ano de 2021 ainda acometido pela pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), Alcançamos em 2021, 140M de exames, 37,3% de crescimento em relação a 2020. Foram destaques em 2021 a Bioquímica com quase 50% de crescimento nos volumes, hormônios e imuno-hormônios com 31% de crescimento, toxicologia forense com 75%, depois de um ano impactado pela pandemia e a entrada do exame do meio a partir de abril.

Um ano de recordes históricos
O ano de 2021 marcou um ano da pandemia da covid-19, com ainda mais desafios, incluindo uma forte segunda onda de contaminação e incertezas. No entanto, mesmo nesse ambiente indeterminado seguimos trabalhando para impulsionar os resultados da Companhia. A dedicação na execução do planejamento e o foco em resultados trouxeram recordes históricos em 2021 em volumetria, receita, lucro bruto, EBITDA, lucro líquido, geração de caixa operacional e número de clientes do L2L. O volume processado durante 2021, no total de 140 milhões de exames, foi um novo recorde histórico para nossa Companhia. Mesmo quando excluímos os exames COVID, em 2021 houve crescimento de 35,7%. Em relação a variação de preços, os reajustes de preços praticados no Apoio a partir de março/abril ajudaram na recomposição da precificação do L2L. Com o crescimento de volume, o que proporciona absorção de custos mas também com mudança de mix (grande crescimento de Bioquímica), houve captura do ganho de escala com maior eficiência operacional. Considerando-se os 12 meses de 2021, houve crescimento de 33,5% na receita bruta consolidada total. Excluindo-se os exames COVID o crescimento foi de 38,1%, refletindo assim a retomada de todas as famílias de exames e também a incorporação das aquisições PSC que ocorreram em 2021. Já em 2021, houve crescimento de 57% no EBITDA nominal da Companhia, principalmente pelo incremento de volume e consequente diluição de custos e despesas.

M&A - Aquisições
Nos últimos anos, o Pardini investiu mais de R\$ 750 milhões em 17 aquisições. Dessas, cinco são de empresas de alta especialização: Diagnostika, de Anatomia Patológica e Patologia Molecular; Progenética, de Oncologia Molecular; Biocod, de Aconselhamento Genético; DLE, de Doenças Raras e erros inatos do metabolismo; Psychemedics Brasil e Labfar, hoje Toxicologia Pardini. E, agora, soma-se a elas o Laboratório Paulo Azevedo, o APC, o Instituto de Análises Clínicas de Santos (IACS) e a Clínica Dra. Odilvânia Moscollato.

Roberto Santoro Mirelles
Diretor Presidente

2. Condições macroeconômicas

A economia em 2021 continuou severamente impactada pela crise de saúde causado pela pandemia do Covid-19, mantendo também um cenário macroeconômico desfavorável e incerto. Apesar da retomada gradual das principais atividades atingidas pela pandemia, a atividade econômica no geral sofreu retração. O último Relatório Focus, publicada em 31 de dezembro de 2021 pelo Banco Central do Brasil, prevê PIB total de 4,5%, com perspectiva de queda para 2022. A inflação ao consumidor segue elevada e persistente, com taxa de 10,01% segundo mesmo relatório. Desta forma, a Taxa Selic, principal taxa de juros do país, fechou em 9,25% a.a., segundo ata do Comitê de Política Monetária (Copom) dos dias 07 e 08 de dezembro de 2021, também com perspectiva de alta para 2022. No entanto, apesar das condições econômicas desfavoráveis, o arrefecimento da pandemia impactou positivamente o mercado de trabalho, que criou 2,7 milhões de vagas formais em 2021, segundo relatório do Novo Caged do mês de dezembro, variação de 7,08% em relação a janeiro do mesmo ano. Quando analisamos dados históricos de crescimento do PIB, saldo de empregos (CAGED) e a variação no número de beneficiários de planos de saúde privados, percebemos que há uma forte correlação entre estes indicadores. A taxa de cobertura dos planos de saúde privados subiu 2,1% em relação a setembro de 2020. Em meio à pandemia, o Grupo Pardini continuou seus esforços em conter despesas e em ampliar a capacidade de atendimento, inovação e tecnologia, se movimentando de forma a melhor atender o mercado frente à nova realidade. O resultado desses esforços representou um crescimento de receita bruta em 33,4% quando comparado com 2020, enquanto a representatividade percentual na receita líquida das despesas com vendas, gerais e administrativas foi de 11,9%, mesmo patamar de 2020.

3. Descrição geral do negócio

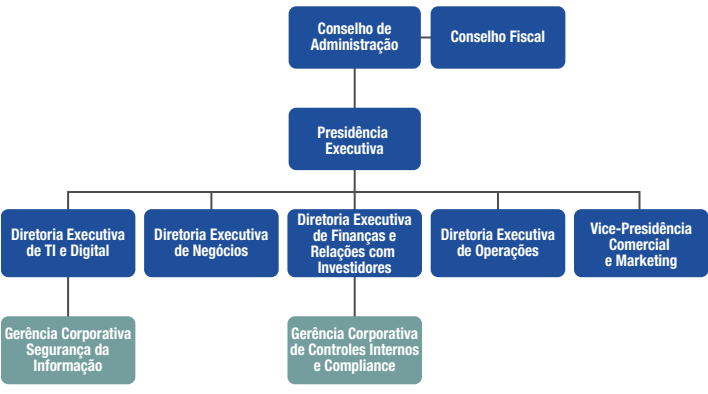
O Grupo Pardini possui como principais atividades: atendimento direto ao consumidor final, denominado canal de coleta PSC e atendimento a hospitais, clínicas, laboratórios e outras empresas do setor de saúde, denominado canal de coleta Lab-to-Lab. **Unidades de Atendimento (PSC):** Operamos 163 unidades nos estados de Minas Gerais, Goiás, São Paulo, Rio de Janeiro e Pará. Somos líderes nos mercados de Minas Gerais (com a marca Hermes Pardini), Goiás (com a marca Padrão) e Pará (com a marca Laboratório Paulo C. Azevedo) conforme informações fornecidas por nossos clientes e com base em uma análise interna a partir de dados públicos divulgados pelo Datasus, CNES, ANS e IESS. Nossas unidades atendem diretamente cerca de 5 milhões de clientes em 2021, oferecendo exames de análise clínica, diagnóstico por imagem, vacinas, check-up e outros serviços de diagnóstico. **Laboratório de Referência (Lab-to-Lab):** Acreditamos ser líderes de mercado em serviços de Lab-to-Lab no Brasil. Oferecemos um grande portfólio de exames especializados para outros laboratórios em todo o território nacional, bem como serviços de consultoria, treinamento e suporte aos nossos clientes. Ofereamos principalmente por meio de nove marcas: Hermes Pardini, Diagnostika, Biocod, DLE, Toxicologia Pardini, Solução e APC. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia obteve R\$2,1 bilhão de receita bruta proveniente destes dois canais de coleta, realizando mais de 140 milhões de exames no período.

4. Mercado de Capitais

O Grupo Pardini é um grupo brasileiro de capital aberto, cujas ações são negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") desde fevereiro de 2017 no mais alto nível de governança – Novo Mercado. Em 2021, as ações do Grupo Pardini encerraram o ano cotadas a R\$19,30, com um *market cap* de R\$2,4 bilhões, e volume financeiro médio diário de negociação de R\$8,7 milhões. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possuía 130.978.595 ações, sendo que 4.139.454 ações estavam em tesouraria. **Programa de Remuneração Baseado em Ações -** A Companhia aprovou, em assembleia geral extraordinária realizada em 07 de dezembro de 2017, seu plano de remuneração em ações ("Plano"). O plano de remuneração foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia que aprovou, em 03 de janeiro de 2018, o 1º programa de incentivo e retenção baseado em ações ("1º Programa"). O Plano tem como principais objetivos: (a) estimular a expansão e o êxito da Companhia; (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos colaboradores e executivos; e (c) compartilhar riscos e ganhos de forma equitativa entre os acionistas, os colaboradores e executivos da Companhia; e (d) incentivar e reter colaboradores executivos da Companhia. O 1º Programa possui vigência até 14 de março de 2027 e estabeleceu como beneficiários os diretores estatutários da Companhia, os quais poderão receber até 2.422.443 ações (dois milhões quatrocentos e vinte e dois mil quatrocentos e quarenta e três ações), desde que cumpridas as metas estabelecidas no 1º Programa. **Dividendos e juros sobre capital próprio** - A Companhia realiza a Assembleia Geral de Acionistas até o dia 30 de abril de cada ano, quando o dividendo anual poderá ser declarado. No entanto, dividendos intermediários e JCS (juros sobre capital próprio) poderão ser declarados pelo Conselho de Administração "ad referendum" da Assembleia de Acionistas. O artigo 29 do Estatuto Social do Grupo Pardini determina que no mínimo 25% do lucro líquido ajustado seja distribuído como dividendo obrigatório. Em 2021, o Grupo Pardini distribuiu a seus acionistas, na forma de juros sobre capital próprio ("JCP"), R\$ 36,3 milhões do lucro líquido após a reserva legal e dividendos complementares no valor de R\$19,2 milhões.

5. Sustentabilidade e Governança

Governança Corporativa: A Companhia busca implementar as mais elevadas práticas de governança corporativa no que diz respeito às práticas e processos internos bem como no relacionamento com investidores e mercado em geral. Desde a abertura de capital, o Grupo Pardini (PARDD) aderiu ao Novo Mercado, nível mais elevado de governança da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), segmento de listagem especial da Bolsa brasileira que exige a adoção do mais elevado padrão de Governança Corporativa. A estrutura corporativa é composta (i) pelo Conselho de Administração, composto de cinco membros (sendo dois independentes), (ii) pelo Conselho Fiscal, composto de três membros efetivos, sendo um deles eleito por minoritários (três suplentes), (iii) pela Diretoria Executiva Estatutária, composta de cinco membros e (iv) pela Diretoria Executiva Não Estatutária, composta por dois membros. Adicionalmente, possuímos uma Gerência Corporativa de Controles Internos que compreende Riscos e Compliance e uma Gerência Corporativa de Infraestrutura responsável pela Segurança da Informação. Em 31 de dezembro de 2021, a administração da Companhia era composta conforme demonstrado a seguir.





Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Veículos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	172.519	25.626	4.830	202.975
Adições	385	57.978	355	58.718
Baixa	(9.373)	(261)	(240)	(9.874)
Amortizações	(24.368)	(11.706)	(3.606)	(39.680)
Renegociações	12.588	11.431	852	24.871
Saldo em 31 de dezembro de 2020	151.751	83.068	2.191	237.010
Adições	8.837	16.498	19.241	44.576
Adições por incorporação de controladas	752	558	-	1.310
Baixa	(638)	(3.590)	(280)	(4.508)
Amortizações	(27.329)	(17.657)	(3.914)	(48.900)
Renegociações	25.936	5.305	24	31.265
Saldo em 31 de dezembro de 2021	159.309	84.182	17.262	260.753

As renegociações ocorridas no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão relacionadas aos reajustes contratuais e descontos obtidos. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, os gastos referentes aos arrendamentos de curto prazo, bens de baixo valor e pagamentos variáveis totalizam R\$ 12.171 na Controladora e R\$ 15.915 no Consolidado e foram allocated diretamente no resultado.

14 Fornecedores

A composição dos fornecedores pode ser assim apresentada:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Fornecedores nacionais	219.309	232.442	196.781	217.430	
Fornecedores internacionais	34	2.213	36	213	
	219.343	234.655	196.815	217.643	

A Companhia coloca em prática suas políticas de gerenciamento dos riscos financeiros para garantir que todas as obrigações sejam pagas conforme os termos originalmente acordados. Composto substancialmente por fornecedores: de materiais para exames, serviços prestados, serviços de manutenção em máquinas e equipamentos e de obras de infraestrutura.

15 Obrigações fiscais, sociais e trabalhistas

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Salários e encargos sociais (a)	84.689	44.342	69.995	29.692	
Impostos retidos sobre serviços contratados	7.291	5.508	6.205	5.014	
Impostos sobre prestação de serviços	11.262	15.938	8.314	9.155	
Impostos de renda e contribuição social a recolher	16.347	10.470	-	223	
Total	119.589	76.258	84.514	54.084	

(a) O aumento desta rubrica refere-se essencialmente a adições por combinação de negócios e constituição da provisão do contingente nos resultados no montante de R\$25.662 em 31 de dezembro de 2021 e R\$ 6.735 em 31 de dezembro de 2020. O programa de pagamento nos resultados da Companhia é constituído conforme política interna e embasada na Lei nº 10.107/00, a provisão é mensurada de acordo com os resultados apurados no período. Os impostos e contribuições municipais, estaduais e federais incluídos sob as operações da Companhia estão sujeitos a fiscalização por parte das autoridades governamentais durante um prazo de cinco anos.

16 Arrendamentos

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Arrendamentos de imóveis	221.709	185.864	173.329	162.959	
Arrendamentos de máquinas e equipamentos	89.987	86.465	87.137	84.335	
Arrendamentos de veículos	18.810	2.358	17.487	2.192	
Total	330.506	274.687	277.953	249.486	

Circulante 57.149 41.282 49.539 38.037
Não circulante 273.357 233.405 228.414 211.449

A movimentação do saldo de arrendamentos é demonstrada conforme a seguir:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Saldo inicial (circulante e não circulante)	274.687	235.181	249.486	209.562	
Adições	47.559	59.544	44.576	58.718	
Adição por incorporação de controladas	-	-	-	-	
Combinação de negócios	28.138	-	-	-	
Baixas	(5.328)	(10.115)	(4.458)	(9.844)	
Renegociações	34.545	26.827	31.265	24.871	
Realização AVP	24.466	22.168	21.650	20.047	
Amortização de principal	(62.789)	(55.126)	(56.123)	(49.020)	
Amortização de juros	(10.772)	(9.832)	(9.821)	(4.948)	
Saldo final (circulante e não circulante)	330.506	274.687	277.953	249.486	

O cronograma de arrendamentos em 31 de dezembro de 2021 e os respectivos valores nominais são conforme a seguir demonstrado:

	Consolidado	Controladora			
	Valores registrados	Desembolsos esperados	Valores registrados	Desembolsos esperados	
2022	57.149	62.247	49.539	70.496	
2023	59.091	79.693	51.534	68.644	
2024	45.967	62.072	38.682	51.985	
2025	47.820	60.139	40.241	50.360	
Após 2025	120.479	136.949	97.957	110.240	
	330.506	421.100	277.953	351.725	

As taxas incrementais aplicadas aos passivos de arrendamentos variam de 6,95% a 8,66% de acordo com a data de início de informação e os prazos estimados. A Companhia aplica o expediente prático de descontar temporários de aluguel obtidos no exercício, resultando no valor total de R\$1.830. Com o objetivo de resguardar a representação fidedigna da informação em conformidade ao CPC 06 (R2) a Companhia mensurou seu passivo de arrendamento a valor de direito de uso, utilizando a técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

Conforme orientação da CVM (OFÍCIO-CIRCULAR CVM nº 02/2019), abaixo estão apresentados os quadros comparativos dos fluxos de caixa descontados com e sem inflação:

"Análises do Impacto da Diferença Balanço Patrimonial - 31/12/2021"					
	Fluxos	Direito de Uso	Arrendamento		
Fluxos conforme CPC 06 (R2)	-	310.853	330.506	-	-
Fluxos sem inflação	-	375.340	385.500	-	-

Demonstração do Resultado 2021					
	Fluxos	Despesa de Depreciação	Despesa Financeira		
Fluxos conforme CPC 06 (R2)	-	54.761	24.466	-	-
Fluxos sem inflação	-	66.028	12.077	-	-

17 Debêntures, empréstimos e financiamentos

Modalidade	Indexador e taxas (%) a.a.	Vencimento	Consolidado	Controladora	
			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Debêntures 2"	107,55% do CDI	dez/2023	210.157	209.293	210.157
Finimp	USD + 13%	jun/2021	2.822	2.822	-
Finep	PRE de 5,00%	fev/2028	3.424	8.362	3.424
Capital de giro (b)	CDI + 3,45%	abr/2021	-	104.122	104.122
Capital de giro (b)	CDI + 3,65%	abr/2022	112.650	104.110	112.650
Total			326.231	428.769	326.231

Circulante 218.644 110.999 218.644 110.999
Não circulante 107.587 317.770 107.587 317.770

(a) No decorrer de 2021 a Companhia liquidou contrato de Finimp junto ao Banco Santander (Brasil) S/A, no montante de R\$ 2.099, acrescidos de juros de 100% CDI + 0,98% ao ano; (b) Em abril de 2021 a Companhia também liquidou contrato de empréstimo junto ao Itaú Unibanco S/A, no montante de R\$ 100.000, acrescidos de juros de 100% CDI + 3,45% ao ano; O cronograma de pagamento dos saldos de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2021 e os respectivos valores nominais são como segue:

	Consolidado	Controladora			
	Valores registrados	Valores esperados			
2022	218.644	247.332			
2023	105.279	118.370			
2024	554	701			
2025	554	677			
Após 2025	1.200	1.381			
	326.231	368.461			

As movimentações resumidas dos empréstimos e financiamentos no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020 foram as seguintes:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Saldo inicial (circulante e não circulante)	428.769	231.214	428.769	231.214	
Captações	-	201.120	-	201.120	
Combinação de negócios	769	-	-	-	
Custo captação	275	275	275	275	
Juros e encargos financeiros	20.480	15.487	20.426	15.487	
Amortizações de principal	(107.704)	(12.154)	(106.936)	(12.154)	
Amortizações de juros	(15.575)	(7.447)	(15.520)	(7.447)	
Varição cambial	(783)	274	(783)	274	
Saldo final (circulante e não circulante)	326.231	428.769	326.231	428.769	

O valor justo dos empréstimos e financiamentos não diferem significativamente dos seus respectivos saldos contábeis. Indicações abaixo sublinhado a caixa e equivalentes de caixa, conforme o International Financial Reporting Standards (IFRS). "DIVIDA" significa o somatório (a) dos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos, incluídos os mútuos, títulos descontados com regresso, avais prestados em benefício de terceiros, arrendamento mercantil/leasing financeiro e os títulos de renda fixa não conversíveis frutos de emissão pública ou privada, nos mercados local ou internacional; (b) do resultado dos ativos e passivos decorrentes de instrumentos financeiros - derivativos; e (c) das contas a pagar em decorrência da aquisição de outras empresas, bem como dividas financeiras das empresas adquiridas e ainda não consolidadas. (iii) EBITDA - significa, relativo aos últimos 12 (doze) meses, o lucro líquido acrescido do imposto de renda e contribuição social, resultado das receitas e despesas financeiras, depreciação e amortização entendidos conforme o IFRS; (iv) SERVIÇO DA DIVIDA - relativo aos últimos 12 (doze) meses, o somatório das despesas financeiras (entendidas conforme o International Financial Reporting Standards (IFRS)). As cláusulas financeiras restritivas ("covenants") descritas acima serão apuradas conforme normas internacionais de contabilidade, "International Financial Reporting Standards (IFRS)" vigentes na data de assinatura da Escritura de Emissão. Dessa forma, os indicadores acordados nas cláusulas restritivas não sofreram impacto com a adoção da nova norma contábil CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Arrendamentos, conforme descrito na Nota Explicativa 2.4.6. A Administração acompanha o atendimento das cláusulas estabelecidas e entende que a Companhia atendeu todas as cláusulas restritivas mencionadas acima em 31 de dezembro de 2021.

18 Parcelamentos tributários

Modalidade	Vencimento	Consolidado	Controladora	
		31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Parcelamento ISSQN	mai/22	624	1.271	1.271
Parcelamento - Lei nº 11.941/09 (a)	out/24	13.746	18.510	18.511
Parcelamento - Lei nº 12.996/14 (b)	nov/29	3.547	3.927	3.927
Parcelamento PERT 2017 (c)	jan/30	6.524	7.131	6.415
Outros	-	-	820	820
Total		24.441	31.659	24.332

	Consolidado	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
Saldo inicial (circulante e não circulante)	31.659	39.180	31.493
Juros incorridos	912	687	907
Amortizações de principal	(3.813)	(4.272)	(3.764)
Amortizações de juros	(3.379)	(3.330)	(3.366)
Baixa por recomposição de dívida	(936)	1.276	1.268
Saldo final (circulante e não circulante)	24.441	31.659	24.332

O cronograma de pagamento dos saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2021 e os respectivos valores nominais são como segue:

	Consolidado	Controladora	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2020
2022	7.982	8.070	7.926
2023	7.495	23.589	16.406
2024	3.112	-	-
2025	1.276	-	-
Após 2025	4.813	-	-
	24.441	31.659	24.332

(a) A Companhia, com base na Lei Federal nº 11.941, de 27 de maio de 2009, formalizou a opção pelo programa de parcelamento instituído pela referida legislação. Dessa forma, todos os débitos incluídos em parcelamentos federais anteriores, bem como obrigações decorrentes de disputas administrativas e judiciais no que tange a processos tributários previdenciários foram migrados para este programa. Sobre os valores foram aplicados os percentuais de redução para parcelamento em até 180 parcelas. (b) A Companhia, com base na Lei Federal nº 12.996, de 18 de junho de 2014, formalizou a opção pelo programa de parcelamento instituído pela referida legislação. Dessa forma, outros débitos incluídos em parcelamentos federais ordinários, bem como obrigações decorrentes de disputas administrativas e judiciais no que tange a processos tributários foram migrados para este programa. Sobre os valores foram aplicados os percentuais de redução para parcelamento em até 30 parcelas. (c) A Companhia, com base na Medida Provisória 783, de 31 de maio de 2021, posteriormente convertida na lei nº 13.496/2017, formalizou a opção pelo programa de parcelamento instituído pela referida legislação. Dessa forma, os débitos incluídos em parcelamento ordinário federal referentes a débitos Previdenciários, foram migrados para este programa. Sobre os valores dos saldos remanescentes, após o pagamento de 5% da dívida conforme previsão legal referente a entrada, foram aplicados os percentuais de redução para parcelamento de 80% dos juros de mora e 45% das multas de mora, de ofício ou isoladas, dividido em 145 parcelas.

A movimentação resumida dos parcelamentos é como segue:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Saldo inicial (circulante e não circulante)	31.659	39.180	31.493	38.949	
Juros incorridos	912	687	907	682	
Amortizações de principal	(3.813)	(4.272)	(3.764)	(4.217)	
Amortizações de juros	(3.379)	(3.330)	(3.366)	(3.315)	
Baixa por recomposição de dívida	(936)	1.276	1.268	-	
Saldo final (circulante e não circulante)	24.441	31.659	24.332	31.493	

O cronograma de pagamento dos saldos de parcelamentos em 31 de dezembro de 2021 e os respectivos valores nominais são como segue:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Fiscal	13.307	17.334	11.767	16.783	
Trabalhistas	1.972	2.078	1.810	1.964	
Cíveis	3.007	1.922	1.633	399	
Total	18.286	20.734	15.200	19.163	

Depósitos judiciais (realizável a longo prazo)

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e o exercício de 2020, ocorreram movimentações da provisão para

riscos fiscais, trabalhistas e cíveis que se encontram resumidas abaixo:

	Consolidado	Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	
Saldo inicial	20.734	20.681	19.163	19.050	
Combinação de negócios	1.344	-	-	-	
Adições (reversões)	(2.251)	2.294	(229)	2.354	
Atualização (reversão de correção monetária)	(1.504)	(1.202)	(1.462)	(1.232)	
Saldo final	18.286	20.734	15.200	19.163	

Processos classificados como de risco de perda provável - (a) Fiscais: As provisões para riscos fiscais referem-se, principalmente, a: (i) Autos de infração lavrados pela Prefeitura Municipal de Contagem - MG, decorrentes do recolhimento a menor, entre junho de 2002 e junho de 2003 e respectivas multas por descumprimento de obrigações acessórias. O montante reconhecido em 31 de dezembro de 2021 é de R\$1.021 (R\$871 em 31 de dezembro de 2020); (ii) Auto de infração lavrado pela Delegacia da Receita Federal de Ribeiro Preto - SP decorrente de créditos tributários relativos a Cofins Impetração - Adicional de 1%. O montante em 31 de dezembro de 2021 é de R\$577 (R\$552 em 31 de dezembro de 2020); (iii) Liminar em Mandato de Segurança determinando ao INSS se abstenha de exigir a contribuição previdenciária incidente sobre a verba para seus empregados nos primeiros 15 dias de afastamento por motivo de doença ou acidente, sobre o aviso prévio indenizado e o adicional de 1/3 de férias. Em 31 de dezembro de 2021, o valor discutido montante em R\$667 (R\$553 em 31 de dezembro de 2020); (iv) A Companhia tem divergências de entendimento quanto à aplicação de alíquotas de tributação de determinados impostos. A Administração da Companhia entende que o valor provisionado é suficiente para cobrir eventuais questionamentos pelas autoridades arrecadoras. O valor provisionado em 31 de dezembro de 2021, montante em R\$5.503 (R\$10.194 em 31 de dezembro de 2020). (v) Manifestação de Inconformidade, que tem como autuante a Delegacia da Receita Federal em BH/MG, em face de despacho decisório que homologaram parcialmente compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PER/DCOMIS relativos aos exercícios de 2011 a 2014. O valor provisionado em 31 de dezembro de 2021, montante em R\$4.666 (R\$4.467 em 31 de dezembro de 2020). (vi) Manifestação de Inconformidade, que tem como autuante a Delegacia da Receita Federal do Estado do Pará, em face de despachos decisórios que homologaram parcialmente compensações de IRPJ e CSLL declaradas em PER/DCOMIS relativas ao exercício de 2012 do Laboratório de Pat. Clínica Dr. Paulo Cordeiro de Azevedo. O valor provisionado em 31 de dezembro de 2021, montante em R\$574 (R\$553 em 31 de dezembro de 2020). (vii) Questões trabalhistas em geral, as matérias discutidas são: (i) horas extras; (ii) adicional de insalubridade e periculosidade; (iii) comissões; (iv) equiparação salarial; e (v) danos morais e materiais. Considerando as perdas históricas efetivamente liquidadas, a Administração da Companhia considera que a provisão constituída é suficiente para cobrir as perdas esperadas com as ações em curso. O total de reclamatórias trabalhistas nas quais a Companhia é parte, em 31 de dezembro de 2021, montante em aproximadamente R\$9.776 (R\$9.255 em 31 de dezembro de 2020), dos quais, a Administração da Companhia, baseada na opinião de seus assessores jurídicos, constitui provisão para riscos no montante de R\$1.972 (R\$2.078 em 31 de dezembro de 2020). (c) Cíveis: A provisão para riscos de natureza cível é constituída com critérios objetivos, tendo por base a análise individual das ações. O julgamento da probabilidade de dano desfavorável é feito com base na análise da Administração, em conjunto com os advogados da Companhia. No decorrer do exercício, a Companhia em conjunto com os seus assessores jurídicos, reavaliou processos e efetuou reclassificações quanto às possibilidades de perdas, deste modo o total de reclamatórias cíveis nas quais a Companhia é parte em 31 de dezembro de 2021, montante em aproximadamente R\$30.326 (R\$27.774 em 31 de dezembro de 2020), dos quais a Administração da Companhia constitui provisão para riscos no montante de R\$3.007 (R\$1.322 em 31 de dezembro de 2020). **Principais reversões** - Nos exercícios de 2021 e 2020, as principais reversões ocorreram nas provisões trabalhistas e tributárias, em função de revisão dos prognósticos pelos assessores jurídicos da Companhia. **Processos com risco de perda possível - Tributários:** Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui um montante de aproximadamente R\$25.112 (R\$24.567 em 31 de dezembro de 2020) referentes a outros processos classificados como risco de perda possível pelos seus assessores legais, referentes a questões tributárias. **Trabalhistas:** Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia possui um montante de aproximadamente R\$433 (R\$250 em 31 de dezembro de 2020) referentes a outros processos classificados como risco de perda possível pelos seus assessores legais, referentes a questões c

PUBLICIDADE LEGAL DIGITAL



Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2021 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 01 de dezembro de 2017, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Incentivo e Retenção Baseado em Ações ("Plano"), com objetivo de outorgar ações ("Ações em bonificação") da Companhia a seus diretores estatutários ("Beneficiários"), visando estimular sua expansão, alinhar os interesses dos acionistas aos dos Beneficiários e incentivar o comprometimento de longo prazo dos mesmos. Nos termos do Plano, o Conselho de Administração da Companhia está autorizado a outorgar até 2.422.443 (dois milhões, quatrocentos e vinte e dois mil, quatrocentos e quarenta e três) ações de sua emissão aos Beneficiários. Em reunião realizada dia 3 de janeiro de 2018, o Conselho de Administração aprovou o 1º Programa de Incentivo e Retenção Baseado em Ações ("Programa"). Em 1º de agosto de 2018, a Companhia firmou os Contratos de Concessão de Ações em Bonificação (doravante "Contratos") aos seus Beneficiários, o qual terá vigência até 14 de março de 2027. O Plano e o Programa antes mencionados, juntamente com os Contratos ora assinados, regem o programa de bonificação aos Beneficiários. Os Contratos estabelecem a bonificação anual aos Beneficiários no montante de seis milhões de reais, desde que atingida a meta nele determinada: Valorização das ações de emissão da Companhia em montante igual ou superior à variação do IPC-A acrescida de 8% no período de 12 meses ("período de apuração do atingimento da meta") entre 14 de fevereiro de determinado ano e 13 de fevereiro do ano seguinte ("data de referência"). A bonificação anual será liquidada em ações ordinárias nominativas de emissão da Companhia, convertida pelo preço médio da ação nos 30 pregões anteriores à data de referência. O montante de bonificação mencionado acima será corrigido anualmente pela variação do IPC-A ou outro índice que o venha a substituir. As ações em bonificação serão conferidas aos Beneficiários em caráter gratuito, no prazo máximo de 30 dias após a data de referência, estando sujeitas a todas as restrições e condições previstas no Contrato firmado com cada Beneficiário, no Plano e no Programa. As ações em bonificação não poderão ser cedidas, transferidas e/ou liquidadas, a qualquer título, pelo Beneficiário, no prazo de 2 anos contados a partir da data do recebimento das ações em bonificação pelos Beneficiários ("Período de Lock Up"). Após decorrido o Período de Lock Up, o Beneficiário poderá, a cada período de 12 meses, transferir, sob qualquer forma, no máximo 20% das ações em bonificação recebidas. Em conformidade com o CPC 33 - Benefício a empregados (IAS - 19), a bonificação será reconhecida no resultado na rubrica "Despesa com salários, encargos sociais e benefícios a empregados" pelo método linear, durante o período de serviço requerido, compreendido entre o início do período de apuração do atingimento da meta até a data em que o Beneficiário tem o direito incondicional de movimentar as ações. No exercício findo em 31/12/2021, pela probabilidade do não cumprimento de meta estipulada nos contratos para o período de 14 de fevereiro de 2021 até a data desta demonstração financeira, a Companhia não está provisionando o incentivo baseado em ações desse exercício.

28 Lucro líquido por ação

Lucro líquido básico por ação - Conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 41 - Resultado por ação, o resultado por ação foi calculado com base no resultado do exercício atribuível aos acionistas da controladora no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e a respectiva quantidade média ponderada de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia em circulação neste exercício, comparativamente com o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da controladora	213.571	126.527	
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	126.591	129.254	
Lucro líquido do exercício por ação - R\$	1,69	0,98	

Lucro líquido diluído por ação - O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

A Companhia teve ações ordinárias potenciais diluídas em circulação durante o exercício relativo ao Plano de Incentivo Baseado em Ações, como segue:

Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020	
Lucro líquido do exercício atribuível aos acionistas da controladora	213.571	126.527	
Quantidade média das ações em circulação (ações em milhares)	126.591	129.254	
Ajuste por plano de incentivo baseado em ações (ações em milhares)	401	358	
Total de ações aplicáveis à diluição (ações em milhares)	126.992	129.612	
Lucro líquido do exercício por ação - R\$	1,68	0,98	

29 Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Os valores contábeis apresentados como ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

Consolidado				Controladora			
	31/12/2021	31/12/2020		31/12/2021	31/12/2020		
Ativos financeiros:							
Custo amortizado:							
Caixa e equivalentes de caixa	261.953	132.306	197.553	96.503			
Aplicações financeiras	-	144.835	-	144.835			
Contas a receber de clientes	377.670	393.846	326.899	368.097			
Depósitos judiciais	2.463	1.990	2.146	1.949			
Dividendos a receber	-	-	6.208	5.660			
Valores a receber de partes relacionadas	-	-	3.269	1.188			

Valor justo por meio do resultado:

Aplicações financeiras vinculadas	22.214	41.541	22.214	41.541
Exposição a riscos cambiais (SWAP)	-	775	-	775

Passivos financeiros:**Custo amortizado:**

Fornecedores	219.343	234.655	196.815	219.643
Arrendamentos	330.506	274.687	277.953	249.486
Debêntures, empréstimos e financiamentos	326.231	428.769	326.231	428.769
Parcelamentos tributários	24.441	31.659	24.332	31.493
Obrigação por compra de investimentos	163.316	60.470	163.316	60.470
JCP e dividendos a pagar	19.233	-	19.233	-

Valor justo por meio do resultado:

Obrigação por compra de investimentos	130.639	39.199	130.639	39.199
---------------------------------------	---------	--------	---------	--------

Estimativa do valor justo: A Companhia adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo. **Estimativa do valor justo:** A Companhia adota a mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grandes níveis, como segue: • Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos identificados. • Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis ou que podem ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos. • Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significantes para a definição do valor justo dos ativos e passivos. A Administração entende que os instrumentos financeiros representados acima, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, pois: I. As taxas contratadas dos empréstimos e financiamentos para transações similares são próximas às taxas de juros atualmente praticadas no mercado; e/ou; II. O vencimento de parte substancial dos saldos de empréstimos e financiamentos ocorre em datas próximas às dos balanços; e III. As operações de debêntures não possuem variações significativas do valor justo em relação ao valor contábil. Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 no balanço patrimonial da companhia são:

valor justo: A Companhia adota mensuração a valor justo de determinados ativos e passivos financeiros. O valor justo é mensurado a valor de mercado com base em premissas em que os participantes do mercado possam mensurar um ativo ou passivo. Para aumentar a coerência e a comparabilidade, a hierarquia do valor justo prioriza os insumos utilizados na medição em três grades níveis, como segue. • Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. • Nível 2 - Outras informações disponíveis, exceto aquelas do Nível 1, onde os preços cotados (não ajustados) são para ativos e passivos similares, em mercados não ativos, ou outras informações que estão disponíveis para os quais possam ser corroboradas pelas informações observadas no mercado para substancialmente a integralidade dos termos dos ativos e passivos. • Nível 3 - Informações indisponíveis em função de pequena ou nenhuma atividade de mercado e que são significativas para a definição do valor justo dos ativos e passivos. A Administração entende que os instrumentos financeiros representados acima, os quais são reconhecidos nas demonstrações financeiras pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, pois: i. As taxas contratadas dos empréstimos e financiamentos para transações similares são próximas às taxas de juros atualmente praticadas no mercado, e/ou; ii. O vencimento de parte substancial dos saldos de empréstimos e financiamentos ocorre em datas próximas às dos balanços; e. As operações de debêntures não possuem variações significativas do valor justo em relação ao valor contábil. Os valores justos dos passivos financeiros reconhecidos ao custo amortizado em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 no balanço patrimonial da companhia são:

Os principais fatores de riscos inerentes às operações da Companhia são expostos a seguir: **(a) Gestão do risco de capital:** O Grupo administra seu capital para assegurar que as empresas que pertencem a ele possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio. O Grupo não está sujeito a nenhum requerimento externo sobre o capital. A Administração revisa periodicamente a estrutura de capital da Companhia e de suas controladas. Como parte dessa revisão, a Administração considera o custo de capital, a liquidez dos ativos, os riscos associados a cada classe de capital e o grau de endividamento. **(b) Exposição a riscos de taxas de juros:** o Grupo está exposto a riscos relacionados a taxas de juros em função de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos contratados vinculados, principalmente ao CDI e taxas pré-fixadas. Na data de encerramento do exercício, com base em expectativas divulgadas pelo "boletim focus" do Banco Central, de 31 de dezembro de 2021, a Administração estimou um cenário provável de variação das taxas de juros de seus passivos financeiros entre as taxas CDI e Selic em 9,25% ao ano, por considerar que as taxas são mercadologicamente equivalentes. Tais taxas foram estressadas em 25% e 50%, servindo de parâmetro para os cenários possível e remoto, respectivamente.

					Consolidado	
					31/12/2021	
				cenário	cenário	cenário
Indexador	Risco	Valor		provável	possível	remoto
Aplicações financeiras	CDI/Selic	Alta do CDI/Selic	259.686	24.021	30.026	36.032
Empréstimos e financiamentos	CDI/Selic	Alta do CDI/Selic	(322.807)	(29.860)	(37.325)	(44.790)
Exposição líquida			(63.121)	(5.839)	(7.299)	(8.758)

					Controladora	
					31/12/2021	
Indexador	Risco	Valor	cenário provável	cenário possível	cenário remoto	
Aplicações financeiras	CDI/Selic	Alta do CDI/Selic	196.075	18.137	22.671	
Empréstimos e financiamentos	CDI/Selic	Alta do CDI/Selic	(322.807)	(29.860)	(37.325)	
Exposição líquida			(126.732)	(11.723)	(14.654)	

Passivos financeiros não derivativos: A Companhia reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos mensurado pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retratadas, canceladas ou vencidas. Os passivos financeiros não derivativos são: empréstimos e financiamentos, fornecedores e outras contas a pagar. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. **(c) Concentração de risco de crédito:** decorre da possibilidade de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com o cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. As atividades operacionais da Companhia, principalmente em relação às contas a receber, e as atividades de financiamento, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros, geram exposição da Companhia ao mencionado risco de crédito. Para mitigar esses riscos, a Administração do Grupo acompanha rigorosamente os fluxos de recebíveis, além de fazer o acompanhamento permanente das posições em aberto. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é calculada em montante considerado pela Administração como suficiente para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos. **(d) Exposição a riscos cambiais:** o resultado das operações do Grupo é afetado pelo risco de oscilações das taxas de câmbio, pois uma parcela de suas obrigações é denominada em moedas estrangeiras (euro e dólar norte-americano). Estes riscos são avaliados e, se necessários, mitigados pela área financeira, que monitora periodicamente os fluxos financeiros e operacionais do Grupo. O Grupo possui os seguintes passivos em moeda estrangeira, que podem afetar o seu resultado pelas variações das taxas de câmbio:

Consolidado				Controladora			
	Moeda	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020		
Fornecedores	EUR	1	1	1	1		
Fornecedores	USD	5	425	5	425		
Empréstimos	USD	-	548	-	548		
SWAP Cambial	USD	-	(548)	-	(548)		

Em conformidade com o CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros, é apresentado a seguir o quadro de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros de risco cambial do Grupo, objetivando evidenciar um eventual desdobro futuro, de acordo com as premissas detalhadas. Na data de encerramento do exercício, com base em expectativas divulgadas pelo Itax BBA no relatório "Brasil_Proj_Macro_Itax_dez21", a Administração estimou um cenário provável de variação das taxas de câmbio de seus passivos financeiros, de acordo com a data de vencimento de cada operação.

As taxas de câmbio prováveis utilizadas foram:

Moeda		Cotações prováveis	
Dólar norte-americano			R\$5.5000
Euro			R\$6.1600

Tais taxas foram estressadas em 25% e 50%, servindo de parâmetro para os cenários possível e remoto, respectivamente. A seguir, é apresentada a análise de sensibilidade para oscilações nas taxas de câmbio sobre a exposição cambial líquida do Grupo:

Consolidado e Controladora				
31/12/2021				
	Valor R\$	Provável	Possível	Remoto
Exposição líquida em EUR - Fornecedores	(8)	(6)	(8)	(9)
Exposição líquida em USD - Fornecedores	(26)	(28)	(35)	(42)
Exposição passiva líquida após derivativos	(33)	(34)	(43)	(51)
Efeito Líquido da Variação Cambial - (perda)	-	(1)	(10)	(18)

(e) Risco de liquidez: o risco de liquidez consiste na eventualidade de o Grupo não dispor de recursos suficientes para cumprir com as obrigações associadas aos passivos financeiros em função dos diferentes prazos de realização/liquidação de seus direitos e obrigações. O Grupo estrutura os vencimentos dos seus empréstimos e financiamentos conforme demonstrado na Nota Explicativa 17. O gerenciamento da liquidez e do fluxo de caixa do Grupo é efetuado diariamente pelas suas áreas de gestão, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos e/ou aportes de capitais dos acionistas, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos.

	até 1 ano	entre 1 e 2 anos	mais de 2 anos	Consolidado Total
Passivo				
Fornecedores	219.343	-	-	219.343
Empréstimos e financiamentos	218.644	105.279	2.308	326.231
Parcelamento de impostos	7.982	7.232	9.227	24.441
Obrigações por compra de investimentos	76.041	122.862	92.182	291.085
Arrendamentos	57.149	59.091	214.266	330.506

	Controladora			
	até 1 ano	entre 1 e 2 anos	mais de 2 anos	Total
Passivo				
Fornecedores	196.815	-	-	196.815
Empréstimos e financiamentos	218.644	105.279	2.308	326.231
Parcelamento de impostos	7.926	7.222	9.184	24.332
Obrigações por compra de investimentos	76.041	122.862	92.182	291.085
Arrendamentos	49.539	51.534	176.880	277.953

30 Seguros

É política da Sociedade e de suas controladas manter cobertura de seguros para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de dezembro de 2021 a Sociedade possuía apólices de seguro com indenização máxima prevista de R\$648.800,

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos administradores e acionistas do Instituto Hermes Pardini S.A.
Belo Horizonte - MG

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Instituto Hermes Pardini S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, do Instituto Hermes Pardini S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Valor recuperável do ágio por rentabilidade futura			
Veja as Notas 3 (i) e 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas			
Principais assuntos de auditoria			
Como resultado de combinações de negócios relacionados a serviços de diagnósticos, a Companhia reconheceu valores significativo de ágio por expectativa de rentabilidade futura ("Goodwill") cujo valor recuperável deve ser testado por perda ao valor recuperável ("impairment").			
A avaliação do valor recuperável das unidades geradoras de caixa da Companhia nas quais tais valores de ágio foram alocados envolve julgamentos significativos na determinação dos pressupostos utilizados nas projeções de fluxo de caixa e das demais premissas relevantes, incluindo as taxas de crescimento e de desconto. Por estas razões, este assunto foi considerado significativo para nossa auditoria.			

Reconhecimento de receita com serviços à faturar			
Veja as Notas 3 (iii) e 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas			
Principais assuntos de auditoria			
Em 31 de dezembro de 2021 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia incluíam na rubrica de contas a receber de clientes, respectivamente o montante de R\$129.627 mil e R\$157.093 mil, referente a serviços executados a faturar. As receitas da Companhia são oriundas de prestação de serviços e o reconhecimento é efetuado quando as obrigações de desempenho decorrentes da prestação dos serviços são atendidas e o controle é transferido aos clientes, considerando, inclusive, serviços executados a faturar e, para os quais, o serviço foi prestado e o faturamento aos clientes ainda não ocorreu.			
Para determinar o montante de serviços prestados, e cujo faturamento não ocorreu na data base das demonstrações financeiras, é necessário determinar o montante da receita baseando-se em relatórios gerenciais aqueles prestados nas ainda não faturados.			
Devido à relevância dos montantes envolvidos, ao julgamento envolvido no processo de reconhecimento das receitas de prestação de serviços, que pode impactar o valor das receitas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esses assuntos significativos em nossos trabalhos de auditoria.			

Reconhecimento de receita com serviços à faturar			
Veja as Notas 3 (iii) e 6 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas			
Principais assuntos de auditoria			
Como parte de nossos procedimentos, avaliamos o desenho e a implementação de controles internos chave relacionados ao processo de reconhecimento da receita de serviços executados a faturar, bem como a adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Em nossa avaliação acerca dos controles internos, identificamos deficiências de controles internos que resultaram no aumento da extensão e natureza de nossos testes documentais substantivos. Comparamos os relatórios gerenciais de serviços faturados com os relatórios de exames realizados e confrontamos a variação com o montante de receita a faturar reconhecido no resultado do exercício. Ademais, em bases amostrais, realizamos exames documentais para o montante de receitas faturadas reconhecidas no resultado e exames documentais com objetivo de avaliar a existência e precisão do saldo a receber do serviços executados a faturar. Com a finalidade de avaliar a integridade do saldo de receita com serviços no exercício, obtivemos o relatório de glosas e/ou cancelamentos realizados no início do exercício subsequente e avaliamos o impacto de reversões de receitas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Avaliamos também a adequação das divulgações feitas nas demonstrações financeiras.			
Com base nos procedimentos e evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que o reconhecimento de receita de serviços a faturar da Companhia é razoável no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.			

Como auditoria endereçou esse assunto			
Como o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos o estudo de perda ao valor recuperável da Companhia e as principais premissas utilizadas e comparamos as premissas com dados obtidos de fontes externas, tais como o crescimento econômico projetado, índices de inflação utilizados nas projeções e as taxas de desconto, bem como informações históricas disponíveis para, por exemplo, auxiliar na avaliação do preço médio por exame, volumes de exames, custos variáveis. Comparamos os valores recuperáveis obtidos com os valores contábeis das unidades geradoras de caixa. Adicionalmente, inspecionamos os cálculos matemáticos incluídos nos estudos e avaliamos a divulgação efetuadas pela Companhia nas demonstrações financeiras.			
Baseados nos procedimentos de auditoria acima, consideramos que os valores contábeis dos ágios por expectativa de rentabilidade futura e as divulgações realizadas pela Administração são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.			

Como auditoria endereçou esse assunto			
Como parte de nossos procedimentos, avaliamos o desenho e a implementação de controles internos chave relacionados ao processo de reconhecimento da receita de serviços executados a faturar, bem como a adequação das políticas contábeis adotadas pela Companhia. Em nossa avaliação acerca dos controles internos, identificamos deficiências de controles internos que resultaram no aumento da extensão e natureza de nossos testes documentais substantivos. Comparamos os relatórios gerenciais de serviços faturados com os relatórios de exames realizados e confrontamos a variação com o montante de receita a faturar reconhecido no resultado do exercício. Ademais, em bases amostrais, realizamos exames documentais para o montante de receitas faturadas reconhecidas no resultado e exames documentais com objetivo de avaliar a existência e precisão do saldo a receber do serviços executados a faturar. Com a finalidade de avaliar a integridade do saldo de receita com serviços no exercício, obtivemos o relatório de glosas e/ou cancelamentos realizados no início do exercício subsequente e avaliamos o impacto de reversões de receitas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. Avaliamos também a adequação das divulgações feitas nas demonstrações financeiras.			
Com base nos procedimentos e evidências de auditoria obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que o reconhecimento de receita de serviços a faturar da Companhia é razoável no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021.			

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas
A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

em que estão cobertos, entre outros, incêndios, alagamentos, acidentes de trabalho, danos elétricos, queda de aeronaves, tumultos, quebra de vidros, equipamentos eletrônicos, roubos, queda de raios, explosões, vendaval, impacto de veículos, responsabilidade civil da empresa e responsabilidade civil de administradores e diretores (D&O). A cobertura contratada é estendida para as empresas do grupo. Todas as apólices de seguros foram contratadas em Sociedades de seguros do mercado brasileiro. O prêmio total pago é conforme o quadro abaixo:

Consolidado		
	31/12/2021	31/12/2020
Riscos nomeados	295	320
Responsabilidade Civil	262	43
D&O	58	42
Total	615	405

As premissas de riscos adotados, devido à sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente não foram auditadas pelos nossos auditores independentes

31 Transações não envolvendo caixa

Durante

HERMES PG01-05 pdf

Código do documento 261e1170-665d-4639-8404-916c620a2a3d



Assinaturas



PATRICIA PEDROSA TRINDADE GODOI
patriciatrindade.mg@diariosassociados.com.br
Assinou



Eventos do documento

08 Mar 2022, 06:54:11

Documento 261e1170-665d-4639-8404-916c620a2a3d **criado** por NATHÁLIA BALLESTEROS (65044c84-6296-48b6-9ded-a8476975adc9). Email: da.marketing20@gmail.com. - DATE_ATOM: 2022-03-08T06:54:11-03:00

08 Mar 2022, 06:54:45

Assinaturas **iniciadas** por NATHÁLIA BALLESTEROS (65044c84-6296-48b6-9ded-a8476975adc9). Email: da.marketing20@gmail.com. - DATE_ATOM: 2022-03-08T06:54:45-03:00

08 Mar 2022, 06:56:02

PATRICIA PEDROSA TRINDADE GODOI **Assinou** (47a0b609-a102-464b-9276-776f24f45861) - Email: patriciatrindade.mg@diariosassociados.com.br - IP: 191.187.12.67 (bfbb0c43.virtua.com.br porta: 23962) - [Geolocalização: -19.9458816 -44.1843712](#) - Documento de identificação informado: 043.892.186-03 - DATE_ATOM: 2022-03-08T06:56:02-03:00

Hash do documento original

(SHA256):11ff95fdacc87e85a575c66fa9b89e3b2fd97a38fe503aa69b55249d64e1bf97

(SHA512):76f91ab1dc5942dafa8f88bce2caaa3fae83ed405b69fd89e21b5634681aefda8681366bdccfb2c0e16d986c4b58c183b1b1523090ad984eecaecb6983a45b8

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign