

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO – EXERCÍCIO 2021

retrabalho dos produtores ao cadastrar as informações necessárias e otimiza o tempo de análise das informações.

**Base Integrada de Segurança** - O projeto Base Integrada de Segurança Pública (Bisp) é o primeiro projeto de Big Data desenvolvido pela Prodemge, sendo também um projeto estratégico para a Secretaria de Estado de Justiça e Segurança Pública (Sejusp). Tendo iniciado seu funcionamento em 2021, a Base Integrada de Segurança Pública visa reunir em um mesmo local as diversas bases de dados dos sistemas de informações que compõem o Sistema Integrado de Defesa Social (SIDS), tais como registros de eventos de defesa social, emergências policiais e de bombeiros, procedimentos de investigação, informações prisionais, policiais, judiciais e dados de outras áreas, possibilitando o compartilhamento entre os órgãos de segurança pública, apoiando o processo de tomada de decisão.

**MG App Empresas** - Nova funcionalidade disponível a partir desse ano no aplicativo MG App Empresas é a consulta ao Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB), exigida para edificações ou atividades de risco de incêndio relevante. O documento comprova que prédios e instalações possuem condições seguras para funcionamento, como saída de emergência, equipamentos para combate a incêndio, entre outras.

Pelo MG App Empresas, é possível consultar o AVCB, verificar o andamento do processo de solicitação, a situação de regularidade da edificação e a validade do documento.

**MG App Cidadão** - Entre as novidades para 2021 do MG App Cidadão, destaca-se a funcionalidade para solicitação de emissão de 2ª via de certidões de nascimento, casamento e óbito, facilitando a expedição de documentos e garantindo maior agilidade e praticidade para o cidadão, que pode escolher entre a retirada no cartório ou o recebimento em casa, dispensando a necessidade de comparecer presencialmente aos cartórios.

**Protocolo Digital** - Visando promover a transformação digital dos serviços prestados pelo DETRAN, oferecendo mais agilidade, comodidade e eficiência para o cidadão Mineiro, a Prodemge, em parceria com o Departamento de Trânsito de Minas Gerais e com a Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais- SEPLAG, está disponibilizando o Protocolo Digital.

Com essa ferramenta o cidadão poderá resolver suas pendências referentes a trânsito, de forma digital, sem a necessidade de se locomover a uma das unidades de atendimento. A partir de 2021, já está em funcionamento a opção de liberação de veículos apreendidos, que possibilita ao cidadão realizar a liberação do seu veículo apreendido de forma remota, com maior simplicidade e rapidez.

**Melhor desempenho na gestão educacional** - Fomentando a transformação digital na educação no estado, esse ano a Prodemge implantou o primeiro módulo do novo Sistema Mineiro de Administração Escolar (SIMADE) da Secretaria de Educação de MG. Além de já contemplar as regras para o “Novo Ensino Médio” definidas pelo MEC, no qual o aluno poderá se matricular em disciplinas eletivas, o novo Simade apresenta um melhor desempenho e inova na usabilidade e flexibilidade nas funcionalidades de gerenciamento dos dados de alunos, professores, escolas, turmas, matriz pedagógica, matrículas, histórico escolar e outras funcionalidades que compõem a gestão acadêmica. Com maior eficiência na gestão das escolas, o cidadão ganha agilidade e transparência na condução da educação em Minas.

Outro destaque do Simade em 2021, foi o módulo de Reforço Escolar, indicado para alunos que tiveram dificuldades ao longo do ano letivo de 2020 e que precisavam consolidar conteúdos trabalhados durante o ensino remoto. Através dele, foram oferecidas aulas de reforço para aproximadamente 40% dos alunos da rede estadual, atendendo a 3.500 escolas.

**Conexão Escola** - O Conexão Escola é um aplicativo móvel e web que permite acesso à sala de aula virtual com conteúdo didático e atividades. Ele já alcançou dois milhões de downloads, sendo um importante aliado na realização de aulas virtuais durante a pandemia.

Em 2021, o Conexão Escola disponibilizou o serviço de Avaliação Diagnóstica que identifica as necessidades do aluno e direciona o conteúdo para o outro serviço, também disponibilizado na plataforma neste ano, que é o Plano de Estudos Individual (PEI). O PEI cria um roteiro de estudos personalizados e sugere conteúdos didáticos para aperfeiçoamento do aluno. Essa solução é utilizada por 1,2 milhões de alunos diariamente.

**Projeto Trilhas de Futuro** - O Projeto Trilhas do Futuro, sistema construído e disponibilizado pela Prodemge a partir desse ano, possibilita aos alunos de escolas públicas e privadas do estado, bem como egressos do ensino médio fazerem sua inscrição para as vagas cadastradas no sistema de cursos técnicos gratuitos de formação profissional, com perspectiva de empregabilidade. O Sistema já possibilitou o cadastro de 75 mil vagas, em 110 municípios mineiros, com 58 opções de cursos técnicos.

**Convocação e contratação de temporários** - Oferecendo maior organização, agilidade e comodidade na contratação de profissionais temporários para atuar em diversos cargos na Secretaria de Educação, foi criado o Sistema de convocação e contratação de temporários. Este sistema pelo segundo ano, e evoluiu para possibilitar que todo processo de inscrição e aprovação dos candidatos seja feito on-line. Em 2021 foram mais de 800 mil inscrições recebidas.

**4. RECURSOS HUMANOS**  
A importância do mercado de tecnologia aumentou significativamente com a pandemia. Em 2021, o mercado de TI esteve ainda mais aquecido, com as empresas disputando os profissionais mais qualificados para compor seus times. Nesse contexto, frente ao desafio de reter seus talentos, a Prodemge realizou várias ações para retenção e qualificação do seu corpo funcional, com destaque para:

- Destinou o maior orçamento dos últimos anos para a capacitação dos seus colaboradores;
- Desenvolveu um programa específico voltado para o desenvolvimento do seu corpo de gestores no tema Liderança;
- Contratou consultoria para revisar seu Plano de Cargos, Salários e Carreiras. A empresa contratada tem vasta experiência no ramo, tendo prestado serviços similares em outras empresas públicas, inclusive, do estado de Minas Gerais.
- A proposta é que até o final do primeiro semestre de 2022, a Prodemge tenha um novo plano de cargos, salários e carreiras que possibilite ao empregado crescer na carreira, seja ela técnica ou gerencial;
- Realizou a Pesquisa de Clima com questionário disponibilizado a todos os empregados para ser respondido de forma anônima. As perguntas englobaram diversos temas, como ambiente de trabalho, cultura organizacional, comunicação e estratégia, visando sinalizar a percepção do corpo funcional em relação à Companhia;
- O Programa de Estágio foi aprimorado a partir da revisão do valor da bolsa e da alocação dos estudantes de diversas áreas da Companhia favorecendo o aprendizado por meio da prática profissional e incentivo permanente à qualificação técnica e comportamental.

A Prodemge conta com um time composto por 1.068 profissionais, comprometidos em atender com eficiência o Estado e o cidadão, oferecendo as melhores soluções em TI. A diversidade ainda é um desafio no setor de TI quando se fala de gênero, que historicamente possui uma predominância de profissionais do sexo masculino neste segmento. Na Prodemge esta situação também se reflete, onde, cerca de 30% do quadro é composto por mulheres,

mesmo estando em menor número, elas ocupam aproximadamente 35% dos cargos de gestão, e quando se observa o universo dos cargos de assessoramento, cerca de 50% estão ocupados pelas mulheres, o que indica um olhar atento na Companhia para essa questão.

**5. ESTRATÉGIA CORPORATIVA**

A estratégia corporativa da Prodemge 2020-2024 está representada no mapa estratégico que evidencia a conexão entre as cinco perspectivas (pessoas e recursos tecnológicos, governança e processos internos, cliente e mercado, resultado financeiro e inovação para a sociedade), seus temas e objetivos. Visando o alcance dos onze objetivos estabelecidos, a estratégia se desdobra em nove projetos, que se encontram em andamento, contendo quarenta e um indicadores estratégicos com suas respectivas metas.

O Escritório de Gestão da Estratégia promove o acompanhamento sistemático dos projetos e indicadores, realizando reuniões periódicas com gestores, Diretoria Executiva e Conselho de Administração, contribuindo para melhores resultados.

Além disso, anualmente são analisados os riscos (ameaças e oportunidades) relacionados a estes objetivos para possibilitar o tratamento adequado por meio da elaboração e execução de Planos de Ação.

Congruente a isso, a estratégia corporativa também é o vértice norteador para definição e execução de planos táticos e processos, internalizando assim seus objetivos em toda a Companhia.

Ademais, possibilitando que tudo isso seja orquestrado e obtenha êxito, é promovido a realocação entre Planejamento Estratégico e Orçamento, de modo a estarem alinhados, preservando o equilíbrio financeiro da empresa e alcance dos resultados almejados.

Incentivando a cultura de monitoramento por metas no ambiente corporativo e viabilizando o modelo de pagamento de bonificação por meio de cumprimento de metas, em 2021 foram estabelecidas quatro metas globais, sendo propostas cinco cenários para cada meta, conforme demonstrado a seguir:

Metas Globais	Cenário 1	Cenário 2	Cenário 3	Cenário 4	Cenário 5
	Valor	Valor	Valor	Valor	Valor
1. Receita Bruta extra Poder Executivo	R\$ 15.569	R\$ 16.875	R\$ 18.180	R\$ 19.486	R\$ 20.791
2. Margem EBITDA	14,0%	14,0%	14,0%	17,7%	21,7%
3. Gastos de pessoal sobre Receita Líquida	55%	55%	55%	49%	42%
4. Valor regularizado - Faturamento pendente	R\$ 2.562	R\$ 5.120	R\$ 7.680	R\$ 10.240	R\$ 12.801

(Em milhares de reais)

Apesar das dificuldades verificadas no período, sobretudo no primeiro semestre de 2021, decorrentes do Covid-19, o desempenho apresentado pela Companhia pode ser classificado como o melhor de todos os tempos, o que se refletiu no cumprimento de 75% das metas propostas, conforme se segue:

- ✓ Receita Bruta extra Poder Executivo foi atingido o cenário 1, com faturamento de R\$ 16,1 milhões;
- ✓ Margem EBITDA foi alcançado o projetado no Cenário 5, com valor de 29%;
- ✓ Gasto de pessoal sobre Receita Líquida foi atingido o proposto no cenário 3, alcançando o valor de 53%;
- ✓ Valor regularizado – Faturamento pendente: meta não alcançada, foram regularizados apenas R\$ 608 mil de pendências.

O pagamento da bonificação aos empregados, considerando o cumprimento das metas globais, ocorrerá no primeiro semestre de 2022.

**6. ASPECTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS**

A Prodemge apresentou um ano de resultados históricos, com o melhor resultado financeiro dos últimos vinte anos, exibindo um aumento de 27% em sua receita operacional líquida, se comparado com o exercício anterior. O lucro bruto cresceu 80% e o resultado operacional líquido subiu expressivos 4.466%, saindo de R\$723 mil em 2020, para R\$33 MM em 2021. Este expressivo resultado possibilitou a absorção de todo prejuízo acumulado pela Companhia até 2020 (R\$15,8 MM), permitindo ainda a distribuição de Dividendos aos acionistas, no montante de R\$12,2 MM. A última vez em que foi registrada a possibilidade de distribuição de dividendos foi o ano 2012. Outro aspecto positivo para a Companhia foi o montante do saldo final de caixa ao final do exercício. O ano de 2021 finalizou com uma caixa de R\$109,9 MM, valor este 85% maior que o de 2020, e representa um pouco mais de 5 meses de custos e despesas da Companhia, o que demonstra uma boa gestão financeira.

Esse resultado foi alcançado mesmo com um intenso crescimento no índice de inflação, o IPCA – Índice de Preços ao Consumidor Amplo, que alcançou em 2021 o valor de 10,06%, representando um aumento significativo quando comparado com o ano de 2020 que foi de 4,52%. Apesar disso, o custo dos serviços prestados aumentou apenas 7% se comparado com o exercício 2020.

O exito alcançado pela Prodemge nesse ano é decorrente da execução de ações planejadas, do fortalecimento do Programa Prodemge 4.0 e de um rígido controle de gastos, o qual possibilitou uma redução das despesas administrativas e gerais da ordem de 4%.

O exercício também foi marcado pela revisão na política de PECLD – Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa, alterando-se os critérios tanto para as faturas emitidas/vencidas, quanto para os serviços prestados, ainda não faturados. Tal revisão buscou refletir de forma mais adequada a expectativa da empresa quanto ao recebimento de tais créditos.

Em consonância com o resultado positivo da Companhia, ressalta-se o registro em 2021, de um EBITDA ajustado no valor de R\$79,6 MM, e da Margem EBITDA de 29,43%.

Outro destaque positivo em 2021 foi referente aos investimentos da Companhia, sendo registrado o montante de R\$11,6 MM em aquisições, principalmente voltados para a modernização do parque tecnológico, garantindo mais competitividade, desempenho, economia e segurança na estrutura para a prestação dos serviços.

**7. AGRADECIMENTOS**

A Administração da Prodemge agradece aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, ao acionista majoritário representado pela Advocacia-Geral do Estado, aos demais acionistas, a confiança e apoio indispensáveis para o desenvolvimento contínuo alcançado pela Prodemge.

Aos clientes e fornecedores, o agradecimento pela parceria destacando seu propósito de retribuir com serviços e atendimento diferenciados.

Ao corpo funcional, a Companhia expressa seu agradecimento e reconhecimento pelo empenho e dedicação.

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - MÉTODO INDIRETO**

	2021	2020
<b>ATIVIDADE OPERACIONAL</b>		
Resultado Líquido antes do IRPJ e CSLL	57.839.670	9.278.368
Depreciação e amortização	8.100.303	7.757.948
Depreciação Reavaliação	39.992	39.992
Baixa não monetária imobilizado/almoxarifado	90.333	72.980
Provisões do exercício	16.715.797	12.061.482
Provisão IRPJ/CSLL diferidos	339.159	9.286
Ativo de contrato	372.757	1.837.083
Serviços realizados a faturar	(4.361.680)	(126.238)
<b>RESULTADO AJUSTADO</b>	<b>79.136.331</b>	<b>30.930.901</b>
<b>Redução (aumento) nas contas de ativos</b>	<b>2.558.476</b>	<b>25.968.499</b>
Contas a receber de clientes	4.546.955	26.288.919
Estoques	37.751	185.542
Impostos a recuperar	(397.315)	(122.815)
Créditos Pis/Cofins a utilizar	117.878	455.050
Despósitos judiciais	(924.671)	(412.908)
Demais contas a receber	(822.122)	(425.289)
<b>Aumento (Redução) nas contas de passivos</b>	<b>4.749.788</b>	<b>(22.567.183)</b>
Fornecedores	1.136.557	(1.364.991)
Impostos a recolher	1.383.411	(20.146.991)
Salários e encargos sociais	4.197.408	(3.570.963)
Parcelamento de débitos - Libertas (Passivo Atuarial)	(2.510.026)	(2.833.003)
Parcelamento tributário	(888.747)	4.488.615
Outras contas a pagar	1.431.185	860.690
IRPJ e CSLL do Exercício	(24.485.919)	(8.545.990)
IRPJ e CSLL Diferidos	(339.159)	(9.286)
<b>Recursos líquidos gerados pelas atividades operacionais</b>	<b>61.619.517</b>	<b>25.776.941</b>

**ATIVIDADE DE FINANCIAMENTO**

**Recursos líquidos gerados pelas atividades de financiamento**

**ATIVIDADE DE INVESTIMENTO**

Aumento do ativo imobilizado (9.429.923) (8.332.091)

Aumento do ativo intangível (1.724.345) (17.000)

**Recursos líquidos gerados pelas atividades de investimentos** (11.154.268) (8.349.091)

**AUMENTO/DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA** 50.465.249 17.427.850

**DEMONSTRAÇÃO DA VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA**

**No início do período** 59.424.924 41.997.074

**No fim do período** 109.890.173 59.424.924

**AUMENTO/DIMINUIÇÃO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA** 50.465.249 17.427.850

As notas explicativas integram as demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (VALORES EM REAIS)**

	NE	2021	2020
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	NE	2021	2020
31	270.373.792	212.135.034	
<b>CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	32	(164.170.581)	(152.964.871)
<b>LCURO BRUTO</b>		<b>106.203.211</b>	<b>59.170.163</b>
<b>DESPESAS/RECEITAS PERACIONAIS</b>			
Despesas administrativas e gerais	33	(34.350.728)	(33.720.741)
Reversão da provisão para processos judiciais		-	1.328.825
Provisão para processos judiciais		(121.019)	-
Despesas tributárias		(647.032)	(153.302)
PECLD	34	(16.594.779)	(13.390.307)
Perdas s/ faturas	35	(1.150.928)	(530.181)
Outras receitas/despesas operacionais	36	4.243.005	70.242
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>57.581.730</b>	<b>10.774.701</b>
Recargas financeiras	37	3.517.011	1.323.055
Despesas financeiras	37	(3.259.071)	(2.819.387)
<b>LCURO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>		<b>57.839.670</b>	<b>9.278.369</b>
Provisão IRPJ diferido		(249.382)	(6.828)
Provisão CSLL diferida		(89.777)	(2.458)
Imposto de Renda	38	(17.838.993)	(6.169.204)
Contribuição Social	38	(6.646.926)	(2.376.786)
<b>LCURO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>		<b>33.014.592</b>	<b>723.094</b>
<b>Lucro/Prejuízo líquido por ação - R\$</b>		<b>0,34</b>	<b>0,01</b>
<b>Valor patrimonial da ação - R\$</b>		<b>1,07</b>	<b>0,75</b>

As notas explicativas integram as demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (VALORES EM REAIS)**

	NE	2021	2020
<b>PREJUÍZO/LUCRO DO EXERCÍCIO</b>		<b>33.014.592</b>	<b>723.094</b>
<b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>			
Ajuste avaliação atuarial		11.109.695	(5.460.641)
<b>TOTAL DE RESULTADOS ABRANGENTES DO EXERCÍCIO</b>		<b>44.124.287</b>	<b>(4.737.547)</b>

As notas explicativas integram as demonstrações financeiras

**BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (VALORES EM REAIS)**

	ATIVO			PASSIVO		
	NE	2021	2020	NE	2021	2020
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalente de caixa	4	109.890.173	59.424.924	Fornecedores	20	11.991.038
Clientes - contas a receber	5	20.159.967	38.478.328	Obrigações sociais e trabalhistas	21	22.692.069
Serviços realizados a faturar	6	25.651.312	20.655.841	Obrigações fiscais	22	5.351.639
Estoques	7	435.371	473.122	Provisão de férias	14.212.779	13.438.287
Impostos a recuperar	8	552.949	155.634	Passivo atuarial Libertas	23	5.937.407
Créditos PIS/Cofins	9	229.392	347.270	Dividendos	24	12.223.688
Devedores diversos	10	717.267	830.615	Demais contas a pagar	25	1.801.223
Ativos de contratos	11	75.768	448.525			1.423.272
Bens permanentes mantidos para venda	12	1.860.844	-			74.209.843
Despesas do exercício seguinte	13	1.318.004	522.121	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
		<b>160.891.047</b>	<b>121.336.380</b>	Passivo atuarial Libertas	23	12.094.246
				Provisão p/IRPJ e CSLL diferidos	26	8.867.725
				Obrigações diversas	27	981.303
				Benefício Pós-Emprego	28	12.504.734
				Provisão para processos judiciais	29	7.218.964
				Parcelamento IRPJ/CSLL	22	2.546.248
						3.472.325
						44.213.220
						57.845.596
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Realizável a longo prazo				Capital social realizado	30.a	97.540.247
Depósitos judiciais	14	8.042.054	7.117.383	Ajuste avaliação atuarial	30.b	(8.034.331)
Faturamento pendente	15	17.128.224	20.675.720	Reserva de reavaliação	30.c	10.242.653
Outros créditos a receber	16	139.587	-	Reserva legal	30.d	857.803
Investimentos	17	313.310	313.310	Reserva de retenção de lucros	30.e	4.074.563
Imobilizado	18	33.136.585	32.094.138	Prejuízo Acumulado		-
Intangível	19	3.453.191	2.928.627			-
		<b>62.212.951</b>	<b>63.129.178</b>			-
						(15.898.530)
						104.680.935
						72.766.739
						223.103.998
						184.465.558
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>223.103.998</b>	<b>184.465.558</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>223.103.998</b>

As notas explicativas integram as demonstrações financeiras

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (VALORES EM REAIS)**

DESCRIÇÃO	Capital Social Realizado		Reserva de Reavaliação	Outros Resultados Abrangentes	Retenção de Lucros
-----------	--------------------------	--	------------------------	-------------------------------	--------------------

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (EM REAIS, EXCETO OUTRO MODO INDICADO)

**8. IMPOSTOS A RECUPERAR**

Os impostos a recuperar estão representados em sua maioria por provisão de imposto de renda sobre aplicações financeiras (R\$552.949).

**9. CRÉDITOS PIS/COFINS**

A Companhia utiliza, na apuração do PIS e COFINS não cumulativos, os créditos permitidos sobre aquisições de bens, insumos, custos e despesas utilizados na prestação de serviços de TI. As apurações dessas contribuições acontecem à medida que ocorrem os recebimentos sobre o faturamento, visto que a receita da Companhia advém de contratos com órgãos públicos. À medida que os recebimentos acontecem, os créditos são utilizados.

**10. DEVEDORES DIVERSOS**

Compreende adiantamentos a empregados, tais como férias, viagens, vale transporte e vale refeição.

**11. ATIVOS DE CONTRATOS**

Atendendo ao CPC 47 / IFRS 15 – Receita de Contrato com Clientes, a Companhia registra em seu ativo os custos com o serviço de desenvolvimento de software, onde o faturamento ocorre apenas no momento em que há transferência de serviços prometidos aos clientes.

Os ativos de contrato reconhecidos basicamente são constituídos pelo custo necessário para execução de um contrato, relativo à parcela que ainda não tenha sido faturada.

**12. BENS PERMANENTES MANTIDOS PARA VENDA**

No exercício de 2021, a Companhia descontinuou os serviços de infraestrutura de sinal digital, os quais eram prestados à Fundação TV Minas. O encerramento dos serviços se deu de forma amigável e as tratativas da negociação ocorreram em nível da Câmara de Prevenção e Resolução Administrativa de Conflitos, do Estado de Minas Gerais, juntamente com a Advocacia Geral do Estado de Minas Gerais, sob o Processo nº 2380.01.000028/2018-51 e Procedimento CPRAC nº 48/2020, que culminou com a assinatura do Termo de Autocomposição 05/2021, de 13 de setembro de 2021.

Com o Termo de Autocomposição ficou acordada a venda (ainda não finalizada até a data do encerramento das demonstrações financeiras) dos equipamentos utilizados nesta prestação de serviço para que a própria Fundação pudesse dar continuidade ao serviço por ela mesma. Desta forma, a Companhia reclassificou os equipamentos imobilizados para Bens Permanentes Mantidos para Venda, uma vez que a partir de 01 de janeiro de 2021 a prestação de serviço de infraestrutura de sinal digital cessou por parte da Prodemge e sendo assim interrompida a depreciação dos referidos equipamentos.

A finalização do processo de venda dos equipamentos com o repasse da posse está sendo conduzida pela TV Minas no que tange às partes operacional, orçamentária e financeira.

**13. DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE**

Corresponde às despesas já pagas, a serem apropriadas mensalmente, a partir de 01/01/2022, à medida que as despesas ocorrerem:

	2021	2020
Prêmios de seguros	46.660	32.808
Manutenção de sistemas	1.261.891	479.503
Assuraturas e anuidades	9.453	9.810
<b>Total</b>	<b>1.318.004</b>	<b>522.121</b>

**14. DEPÓSITOS JUDICIAIS**

	2021	2020
Depósito e bloqueio judicial trabalhista	7.101.494	6.754.546
Depósito judicial PIS/COFINS	940.560	362.837
<b>Total</b>	<b>8.042.054</b>	<b>7.117.383</b>

A Companhia possui depósitos recursais decorrente de processos judiciais, no montante de R\$7.101.494, sendo que o depósito mais relevante, refere-se à ação de reivindicação de pagamento de hora ficta, no valor de R\$4.748.409, movida pelo Sindicato dos Empregados em Empresas de Processamento de Dados, Serviços de Informática e Similares do Estado de Minas Gerais – Sindicatos, representando alguns empregados. Os saldos dos depósitos recursais são atualizados pelo índice da poupança.

Quanto aos depósitos judiciais PIS/COFINS, em 2020, a empresa ingressou com um processo judicial na Justiça Federal da 1ª Região com o pedido de suspensão dos valores referentes ao Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN) da base de cálculo da Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS). A partir da concessão de medida liminar em mandado de segurança, os valores referentes aos impostos discutidos vêm sendo depositados judicialmente.

**15. FATURAMENTO PENDENTE**

Está representado por valores decorrentes da prestação de serviços realizados sem cobertura contratual, ou que excedem o saldo contratual, ou que estão com contrato vencido ou sem ateste, cuja emissão do documento fiscal ocorre apenas quando há regularização contratual. Em 31 de dezembro de 2021 a conta está composta da seguinte forma:

	2021	2020	
<b>Saldo Contábil</b>	<b>PECLD</b>	<b>Valor Líquido</b>	<b>Valor Líquido</b>
31.383.438	(14.255.214)	17.128.224	20.675.720

As provisões e perdas sobre os Serviços a Faturar foram mensuradas e reconhecidas a partir da análise individual de cada parcela contratual com o objetivo de exercer o julgamento adequado dos saldos. Neste exercício, a Política na Perda Estimada de Créditos em Liquidação Duvidosa foi aperfeiçoada, tendo sido alterados os critérios estabelecidos para a constituição da PECLD relativos aos Serviços Prestados, demonstrando os seus créditos com saldos ajustados aos valores prováveis de sua realização, refletindo as perdas que são esperadas, conforme estabelecido no Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC-48 (Instrumentos Financeiros).

Até o exercício de 2020, a PECLD sobre os Serviços a Faturar era determinada conforme percentuais aplicados aos anos com pendências de regularização. Com a revisão da política, estabeleceu-se que, após análise individual de cada serviço, pela área de Negócios, a perda seria considerada conforme o indicativo de regularização de faturamento considerada improvável. Dessa forma, alguns valores que antes não estavam provisionados foram tratados como possível perda e outros que já haviam sido provisionados como possível perda, com a nova análise houve a reversão, visto que foram tratados como regularização possível.

Ano base	Faturamento pendente dez/21 - antes PECLD	PECLD reconhecida até 2020	(Provisão)/estorno PECLD 2021 Posição Política revisada	Total PECLD acumulado 2021	Saldo final líquido do com PECLD
2012 a 2015	2.075.943	(2.075.943)	-	(2.075.943)	-
2016	1.936.209	(1.936.209)	53.716	(1.882.493)	53.716
2017	6.927.658	(4.504.834)	(359.811)	(4.864.645)	2.063.013
2018	7.994.066	(2.824.523)	1.167.056	(1.657.467)	6.337.499
2019	10.248.036	-	(3.146.081)	(3.146.081)	7.101.955
2020	1.088.164	-	(484.300)	(484.300)	603.534
2021	1.112.461	-	(143.955)	(143.955)	968.506
<b>Total</b>	<b>31.383.438</b>	<b>(11.341.509)</b>	<b>(2.913.705)</b>	<b>(14.255.214)</b>	<b>17.128.224</b>

**16. OUTROS CRÉDITOS A RECEBER**

Créditos a receber oriundos de ressarcimentos de remunerações pagas a maior a diretores e conselheiros nos anos de 2017 a 2019, no montante de R\$139.587. Segue abaixo detalhamento do fato:

Em 2020, a gestão atual da Companhia solicitou à Controladoria Geral do Estado – CGE uma auditoria nos autos recebidos pelos diretores e conselheiros no período de 2017 a 2019. A CGE emitiu Nota de Auditoria Nº5140.1831.19 decorrente do Processo de Auditoria Nº104.152.07.0451.19, onde foram julgados os seguintes pontos:

- Aumento de 11,52% na remuneração dos conselheiros e diretores da PRODEMGE, sem aprovação da assembleia geral, no período de setembro de 2017 a junho de 2018, desrespeitando as normas legais e regulamentares;
  - Aumento concedido em agosto de 2017 a junho de 2018, retroativo ao mês de julho de 2018, pago aos conselheiros e diretores da PRODEMGE, sem autorização formal;
  - Incorporação de reajuste sindical de 3,64% à remuneração dos membros da diretoria, sem aprovação pela assembleia geral a partir de setembro de 2018.
- Diante do exposto, irregularidades foram constatadas e a CGE se posicionou pelo ressarcimento dos valores recebidos pelos antigos Diretores e Conselheiros à Companhia, tendo sido já feita a cobrança administrativa aos devedores. O montante pago individualmente foi de R\$233.625, sendo que a Companhia já recebeu o valor de R\$94.038 e aguarda pelo restante do ressarcimento (R\$139.587).
- No ano de 2021, houve a reclassificação de circulante para não circulante, uma vez que foram ajuizadas em 29/10/2021, ações de responsabilidade civil contra os devedores relativamente a essas débitos.

**17. INVESTIMENTOS**

A Companhia possui participação acionária na empresa Minas Gerais Participações S.A, também parte relacionada da Companhia, correspondente a 0,35% (trinta e cinco centésimos por cento) do capital da empresa participada.

	2021	2020
Participação societária	312.410	312.410
Obra de arte	900	900
<b>Total</b>	<b>313.310</b>	<b>313.310</b>

**18. IMOBILIZADO**

	2021	2020			
<b>Custo corrigido e reavaliado</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	<b>Taxas anuais de depreciação</b>	
Terrenos	10.400.000	-	10.400.000	10.400.000	-
Edificações	19.532.343	(18.082.870)	1.449.473	2.009.133	4%
Equipamentos Processamento de Dados	96.594.646	(75.662.208)	20.932.439	17.807.265	20%
Móveis, Utensílios e Ferramentas	1.373.891	(1.130.206)	243.684	513.029	10%
Rede de comunicação Via Satélite	740.592	(661.941)	78.650	1.332.373	7%
Veículos	107.798	(75.459)	32.339	32.339	20%
<b>Total</b>	<b>128.749.260</b>	<b>(95.612.684)</b>	<b>33.136.585</b>	<b>32.094.138</b>	-

O ativo imobilizado é registrado pelo custo de aquisição, reavaliado com base em avaliação efetuada por peritos independentes, em relação às contas de terrenos, edificações/instalações, deduzido da depreciação calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos bens.

A movimentação do ativo imobilizado em 2021 pode ser assim demonstrada:

	2020	Aquisições	Depreciação/Baixa	2021
	32.094.138	9.843.805	(8.801.357)	33.136.585

O imobilizado foi submetido ao teste de recuperabilidade, análise de revisão de vida útil e redução ao valor recuperável conforme o disposto nos pronunciamentos técnicos CPC 01(R1), CPC 04(R1) e CPC 27. A Companhia considerou o método “valor em uso” como sendo o melhor método para avaliar o seu Ativo Imobilizado. O teste do Impairment não trouxe impactos para a Companhia, não sendo necessários quaisquer ajustes. As taxas de depreciação utilizadas representam adequadamente a vida útil dos equipamentos, com exceção relacionada a 27 itens apontados na avaliação da vida útil em dezembro de 2021 (01 bem registrado em Ferramentas e 26 Serviços registrados em Equipamentos de Processamento de Dados - vida útil considerada de 10 anos; além do Mainframe, no grupo Equipamentos Processamento de Dados, que se trata de um equipamento de grande porte modelo Z14 fornecido pela IBM Brasil, Indústria, Máquinas e Serviços Ltda. que possui ciclo de vida específico, conforme disponibilidade de suporte técnico ao equipamento, prestado pelo fabricante. Portanto, é considerado a média de vida útil dos equipamentos mainframe fornecida pelo fornecedor (08 anos)).

Permance no Patrimônio Líquido o montante referente à Reserva de Reavaliação de R\$10.242.653, ainda não regularizado, referente a Terrenos e Edificações (vide NE 30.a). A Companhia optou por manter a reserva de reavaliação existente até a sua efetiva realização, ao amparo do art. 6º da Lei 11.638/07.

**19. INTANGÍVEL**

	2021	2020		
<b>Custo corrigido</b>	<b>Amortização Acumulada</b>	<b>Líquido</b>	<b>Líquido</b>	
Direito de uso de Sistemas	58.479.349	(55.026.157)	3.453.191	2.928.627

Os ativos intangíveis, tais como licenças de uso e direito de uso de software, são registrados ao custo de aquisição. A amortização é calculada pelo método linear de acordo com a vida útil dos intangíveis ao prazo de 05 anos.

A movimentação do ativo intangível em 2021 pode ser assim demonstrada:

	2020	Aquisições	Amortização/baixa	2021
	2.928.627	1.724.345	(1.199.781)	3.453.191

O intangível foi submetido ao teste de recuperabilidade, análise de revisão de vida útil e redução ao valor recuperável, conforme o disposto nos pronunciamentos técnicos CPC 01(R1), CPC 04(R1) e CPC 27. Não ocorreu a necessidade de ajustes em atendimento e observação das normas citadas.

**20. FORNECEDORES**

As obrigações com fornecedores estão relacionadas com bens ou serviços adquiridos para a execução das atividades normais da Companhia, sendo integralmente registrados no Passivo Circulante (R\$11.991.038).

**21. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS**

	2021	2020
PIS (a)	1.476.480	1.445.747
INSS (b)	2.395.737	2.063.263
COFINS (a)	6.810.578	6.662.170
Salários e Honorários a pagar	6.024.790	6.000.295
Bônus empregados (c)	856.908	-
Participação nos lucros e resultados - PLR (d)	1.399.395	-
FGTS	1.035.480	849.454
Plano Previdencial Libertas (e)	2.511.170	2.084.265
Contribuições retidas na fonte	167.093	156.354
Benefício Pós Emprego (e)	14.439	7.606
<b>Total</b>	<b>22.692.069</b>	<b>19.269.154</b>

a. A Companhia possui os regimes de incidências cumulativas e não cumulativas para apuração do PIS e da COFINS. Os créditos de PIS/COFINS (vide NE 09) são compensados com as contribuições não cumulativas, na proporção dos recebimentos de órgãos públicos.

b. A rubrica do INSS é composta pelo montante apurado pelo sistema de contribuição sobre a receita bruta (desoneração da folha de pagamento) acrescido do INSS retido sobre salários.

c. A título de bonificação aos empregados, em 2021, a administração da Companhia estabeleceu metas globais a serem cumpridas durante o ano, culminando com a previsão no valor de R\$856.908, a ser pago no primeiro semestre de 2022.

d. Além disso, decorrente do lucro no exercício de 2021, foi registrado a título de Participação nos Lucros e Resultados – PLR o montante de R\$1.399.935, atendendo à Convenção Coletiva de Trabalho – CCT 2021/2023, cláusula vigigésima sétima.

e. O Plano Previdencial Libertas e Benefício pós Emprego referem-se a parcelas de contribuições normais para custeio dos planos de benefícios de aposentadoria, modalidades BD e CD.

**22. OBRIGAÇÕES FISCAIS**

As obrigações fiscais estão compostas conforme segue:

	2021	2020
IRRF	3.065.072	2.317.724
ISSQN - Próprio	32.506	26.457
ISSQN - Retido	59.566	52.786
IRPJ/CSLL Estimativa dez	1.127.278	504.045
IRPJ/CSLL diferidos s/ Res. Reavaliação	13.597	13.597
Parcelamento IRPJ/CSLL - 2017/2018	1.053.620	1.016.290
<b>Total</b>	<b>5.351.639</b>	<b>3.930.898</b>

Desde 2020, a Companhia vem quitando regularmente o parcelamento de dívida tributária junto à Receita Federal referente ao IRPJ/CSLL dos anos de 2017 e 2018. O parcelamento inicial foi no montante de R\$4.990.622, para pagamento em 60 meses, com previsão de término em maio de 2025, sendo que em 31/12/2021, a dívida está registrada no Circulante pelo valor de R\$1.053.620 e no Não Circulante pelo valor de R\$2.546.248.

**23. OBRIGAÇÕES DE BENEFÍCIOS DE APOSENTADORIA**

A Companhia é patrocinadora de Planos de Benefícios administrados pela Fundação Libertas de Seguridade Social e tem por finalidade principal a complementação dos benefícios previdenciários concedidos pela previdência oficial aos seus empregados.

Até o ano de 2012, a Companhia oferecia o plano de benefício definido RP5 a seus empregados. Dos anos de 2012 a 2014, adotou uma estratégia previdencial, visto que o Plano Prodemge RP5 apresentava-se deficitário, que culminou com:

- 1) A criação do Plano ProdemgePrev, na modalidade de contribuição definida, em 01 de dezembro de 2012;
- 2) O fechamento do Plano Prodemge RP5-II para novas adesões, em dezembro de 2013;
- 3) Cisão do Plano Prodemge RP5-II para criação do Plano Salgado, modalidade contribuição definida, fechado ao ingresso de novos participantes com o início da eficácia a partir da data efetiva de transação ocorrida em 31 de outubro de 2014;
- 4) Migração de participantes do Plano Prodemge RP5-II para o ProdemgePrev e/ou Plano Salgado ocorrido nos meses de setembro e outubro de 2014 com data efetiva de transação em 31 de outubro de 2014.

Em 31 de outubro de 2014, na data efetiva da transação, ocorreram os cálculos para equacionamento do Plano Prodemge RP5-II que se basearam na Proporção Contributiva entre a Patrocinadora (Prodemge) e Participantes/Assistidos, em função das Contribuições Normais Verdidas, atendendo ao Art. 29 da Resolução CGPC 26/08, alterada pelo CNPC 10/2012, apurando-se um déficit atuarial e que coube à Companhia o montante de R\$48.846.497. A partir da implantação da estratégia previdencial, em 2014, gerou-se os contratos de Termo de Confissão e Parcelamento de Dívida, relativa à migração de participantes e assistidos do plano Prodemge RP5-II para os Planos ProdemgePrev e o Salgado pactuados a juros de 6% ao ano e atualizados mensalmente pela variação do INPC - Índice Nacional de Preços ao Consumidor, divulgado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística-IBGE e divididos em parcelas mensais e consecutivas, sendo 77 parcelas para o Plano ProdemgePrev e 30 parcelas para o Plano Salgado.

No ano de 2017, a Prodemge e a Fundação Libertas repactuaram o prazo do contrato do Plano ProdemgePrev, referente à dívida da migração, onde passou a vigorar o novo prazo de 96 parcelas, a contar a partir de abril de 2017. O contrato Salgado foi totalmente quitado no exercício de 2017.

No exercício de 2018, devido à dificuldade financeira que a Companhia passou, 03 (três) parcelas não foram quitadas no momento devido e novamente ocorreu a renegociação dos débitos do Plano ProdemgePrev, onde esses débitos foram adicionados ao saldo devedor.

Em 31 de dezembro de 2021, o saldo devedor registrado é de R\$18.031.653, restando 40 parcelas a vencer para o contrato do Plano ProdemgePrev – CD.

	2021	2020
<b>Circulante</b>		
Contrato ProdemgePrev - CD	5.937.407	5.351.015
<b>Não Circulante</b>		
Contrato ProdemgePrev - CD	12.094.246	15.190.664
<b>Total Dívida</b>	<b>18.031.653</b>	<b>20.541.678</b>

**24. DIVIDENDOS**

Em 2021, foi proposta a distribuição dos dividendos obrigatórios em 75% do lucro, no total de R\$12.223.688, sendo deliberada favorável pela CCGE (Comitê de Coordenação e Governança de Estais). Em 2020, decorrente do prejuízo acumulado que ainda existia, não foram registrados dividendos a pagar.

**25. DEMAIS CONTAS A PAGAR**

Neste grupo há o registro de valores a pagar referente a débitos gerados pela folha de pagamento (pensão alimentícia, sindicato, plano de saúde, empréstimos bancários), no montante de R\$981.289, e a contrapartida do depósito bancário referente ao Convênio com a AGE (vide NE 04), no valor de R\$340.434.

Além disso, decorrente de um Termo de cessão oneroso do imóvel do Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais – IEPHA há o registro de aluguel a pagar, no montante de R\$479.500. Conforme consta no Termo, o aluguel terá abatido dos valores gastos com a realização de obras no local.

**26. PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA DIFERIDO E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDA**  
A constituição do imposto de renda diferido e da contribuição social diferida refere-se à aplicação do percentual de 25% para o IR e 9% para a Contribuição Social sobre o lucro do negócio Receita a Faturar (vide NE6), sobre a Reserva de Reavaliação sobre Edificações (vide nota explicativa 18) e sobre o Passivo Líquido apurado na Avaliação Atuarial (nota explicativa 28).

	2021	2020
IRPJ/CSLL Diferidos s/ Serviços a Faturar	4.482.503	4.143.343
IRPJ/CSLL Diferidos s/ Reserva de Reavaliação	133.613	147.210
IRPJ/CSLL Diferidos s/ Avaliação Atuarial	4.251.610	6.944.310
<b>TOTAL</b>	<b>8.867.725</b>	<b>11.234.862</b>

**27. OBRIGAÇÕES DIVERSAS**

Referem-se aos depósitos judiciais PIS/COFINS, conforme consta em NE 14, onde a Companhia reconhece a parcela referente ao Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN) excluída da base de cálculo da Contribuição para o Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), uma vez que os valores estão sendo discutidos judicialmente.

**28. BENEFÍCIO POS EMPREGO**

Em atendimento à deliberação CVM nº 695/2012 (Pronunciamento Técnico NBC TG 33(R2)), não ganhos ou perdas atuariais devem ser registrados no próprio exercício, há o reconhecimento no Passivo Não Circulante o montante de R\$12.504.734 em 2021, em contrapartida em Outros Resultados Abrangentes, no Patrimônio Líquido, conforme esclarecimentos abaixo:

**AVALIÇÃO ATUARIAL**

A Prodemge é uma das patrocinadoras da Fundação Libertas de Seguridade Social, que é uma entidade de previdência complementar fechada multipatrocinada, sem fins lucrativos, fundada em julho de 1992, de acordo com a legislação em vigor.

A Companhia apresenta um quadro funcional com a presença de analistas, técnicos, assistentes de tecnologia, assessores e assistentes organizacionais, entre gerentes, superintendentes, supervisores e demais especialistas. Oferece aos atuais e aos ex-empregados planos previdenciários, administrados pela Fundação Libertas de Seguridade Social.

Os planos de benefícios patrocinados pela Prodemge são:

- Plano de Benefícios RPSII - estruturado na modalidade de benefício definido
- Plano de Benefícios Prodemge Salgado – estruturado na modalidade de benefício definido
- Plano Prodem



## PRODEMGE DIGITAL - 13-04 PGS 01-03 pdf

Código do documento 31953198-614e-499f-ba3b-63cd8bed29c6



### Assinaturas



RODRIGO FELIZARDO TORRES  
rodrigotorres.mg@diariosassociados.com.br  
Assinou

Rodrigo FELIZARDO TORRES

### Eventos do documento

#### 13 Apr 2022, 08:08:13

Documento 31953198-614e-499f-ba3b-63cd8bed29c6 **criado** por NATHÁLIA BALLESTEROS (65044c84-6296-48b6-9ded-a8476975adc9). Email: da.marketing20@gmail.com. - DATE\_ATOM: 2022-04-13T08:08:13-03:00

#### 13 Apr 2022, 08:08:29

Assinaturas **iniciadas** por NATHÁLIA BALLESTEROS (65044c84-6296-48b6-9ded-a8476975adc9). Email: da.marketing20@gmail.com. - DATE\_ATOM: 2022-04-13T08:08:29-03:00

#### 13 Apr 2022, 08:09:24

RODRIGO FELIZARDO TORRES **Assinou** - Email: rodrigotorres.mg@diariosassociados.com.br - IP: 200.188.188.30 (gateway.estaminas.com.br porta: 53372) - Documento de identificação informado: 046.749.846-61 - DATE\_ATOM: 2022-04-13T08:09:24-03:00

### Hash do documento original

(SHA256): f62e49b8e0eeb3fd9017fe1253ef80bb91dc4c5285a4664c4956609719cec8f6

(SHA512): 69d0a08a2330f2a27d19bdbf0d346c546de52f193b1428b1380ec36abde7b9ef0fd219e04afcd9a9e8a21b08f0d2dc04c2b378151330b9c4af829f8b251e18f

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**