



## LÍDER TÁXI AÉREO S.A. - AIR BRASIL E CONTROLADAS

CNPJ/MF 17.162.579/0001-91

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## COMENTÁRIO DE DESEMPENHO 2024

A Líder Aviação celebrou conquistas relevantes durante o ano de 2024 que encorajam a construção de uma Companhia ainda mais sólida e dinâmica, preparada para o crescimento e reconhecida pela qualidade e segurança dos seus serviços. Dentre essas conquistas, destacamos a prestação de atendimento aeroportuário de aeronaves no G20 e a conquista de novos contratos no setor de óleo e gás que impulsionou a expansão da nossa frota adicionando mais um helicóptero de grande porte, modelo Sikorsky S-92 com capacidade para até 21 passageiros. Ainda em 2024, com o objetivo de aprimorar nossa infraestrutura aeroportuária no estado de São Paulo, expandimos nossa operação de manutenção de aeronaves com a criação de uma nova base no Aeroporto Campo de Marte e a ampliação da base no Aeroporto de Sorocaba. Além disso, iniciamos a operação em uma nova área do Aeroporto de Congonhas, visando a melhoria contínua dos serviços e a maximização da eficiência operacional, principalmente na unidade de atendimento aeroportuário. Essas conquistas, em conjunto, contribuíram para o crescimento na receita líquida do grupo de 23% representado por R\$1.229.443 mil em 2024 (R\$1.002.071 mil em 2023), tendo atingido um EBITDA de R\$ 246.348 mil, que representa um

aumento de 85% quando comparado com 2023 (R\$ 132.893 mil). Tais resultados geraram uma redução nos índices de endividamento da Líder Aviação e, nesse sentido, a dívida líquida (dívida bruta menos disponibilidades) ficou em R\$246.117 mil em 31/dez/2024, comparado com um EBITDA ajustado de 2024 de R\$119.983 mil (EBITDA menos despesas de leasing), gerando um indicador de 2,0, demonstrando uma trajetória financeira sólida e consistente. Agradecemos o empenho e a dedicação dos mais de 1.300 colaboradores da Líder Aviação, em reconhecimento aos resultados atingidos em 2024.

## Perspectivas para 2025

Em 2025, daremos prosseguimento aos nossos planos de investimento e ampliação das operações, principalmente no setor de óleo e gás, aumentando nossa frota de helicópteros trazendo dois helicópteros de médio porte, um Agusta AW-139 e um Airbus H-145 para atender os novos contratos que irão entrar em vigor durante o ano de 2025.

## Balanços patrimoniais

## Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais – R\$)

Ativos	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado		Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023		2024	2023		
<b>Ativos Circulante</b>										
Caixa e equivalentes de caixa	3	116.070	73.413	139.969	129.280	9	94.859	124.022	121.129	157.608
Contas a receber	4	148.386	131.448	147.543	98.631	9	2.228	-	2.228	-
Estoques	5	40.938	42.988	41.082	46.512	9	56.824	57.786	117.675	94.916
Impostos a recuperar		30.580	18.409	31.765	19.760		43.753	39.271	43.892	39.400
Outros		27.193	9.236	41.530	22.889		4.238	4.587	4.690	5.154
		<b>363.167</b>	<b>275.494</b>	<b>401.889</b>	<b>317.072</b>		<b>391.041</b>	<b>237.257</b>	<b>116.587</b>	<b>74.892</b>
						10	3.316	3.650	3.320	3.654
						12	7.634	-	7.634	-
							19.576	17.119	20.292	17.537
							99	2.724	97	2.547
							<b>623.568</b>	<b>486.416</b>	<b>437.544</b>	<b>395.708</b>
<b>Não circulante</b>										
Tributos diferidos	13	216.455	174.766	216.454	174.766	9	229.204	150.474	259.257	167.764
Depósitos judiciais	11	140.854	145.835	145.379	152.063	9	3.472	-	3.472	-
Outros ativos	6	53.933	54.666	53.841	54.486	11	219.696	206.288	223.517	212.071
Investimentos	7	561.205	479.488	36.960	32.062	9	9.658	10.205	9.007	10.205
Direito de uso	10	449.956	426.200	311.076	335.382					
Imobilizado	8	81.272	89.310	456.826	481.655	10	370.283	294.019	278.667	263.381
Intangível		5.229	5.385	5.229	5.385		<b>832.313</b>	<b>660.986</b>	<b>773.920</b>	<b>653.421</b>
		<b>1.508.904</b>	<b>1.375.650</b>	<b>1.225.765</b>	<b>1.235.799</b>					
<b>Total do ativo</b>		<b>1.872.071</b>	<b>1.651.144</b>	<b>1.627.654</b>	<b>1.552.871</b>					
<b>Passivos e patrimônio líquido</b>										
<b>Circulante</b>										
Empréstimos e financiamentos	9	94.859	124.022	121.129	157.608					
Instrumento financeiro derivativo	9	2.228	-	2.228	-					
Fornecedores		56.824	57.786	117.675	94.916					
Salários e encargos sociais a pagar		43.753	39.271	43.892	39.400					
Impostos e contribuições a recolher		4.238	4.587	4.690	5.154					
Arrendamentos		391.041	237.257	116.587	74.892					
Dividendos a pagar	10	3.316	3.650	3.320	3.654					
Seguros a Pagar	12	7.634	-	7.634	-					
Adiantamentos de clientes		19.576	17.119	20.292	17.537					
Outras contas a pagar		99	2.724	97	2.547					
		<b>623.568</b>	<b>486.416</b>	<b>437.544</b>	<b>395.708</b>					
<b>Não circulante</b>										
Empréstimos e financiamentos	9	229.204	150.474	259.257	167.764					
Instrumento financeiro derivativo	9	3.472	-	3.472	-					
Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	11	219.696	206.288	223.517	212.071					
Outras contas a pagar		9.658	10.205	9.007	10.205					
Arrendamentos	10	370.283	294.019	278.667	263.381					
		<b>832.313</b>	<b>660.986</b>	<b>773.920</b>	<b>653.421</b>					
<b>Patrimônio líquido</b>	14									
Capital social		197.852	197.852	197.852	197.852					
Reservas de capital e lucros		207.780	289.632	207.780	289.632					
Outros resultados abrangentes		10.558	16.258	10.558	16.258					
		<b>416.190</b>	<b>503.742</b>	<b>416.190</b>	<b>503.742</b>					
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>1.872.071</b>	<b>1.651.144</b>	<b>1.627.654</b>	<b>1.552.871</b>					

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (Em milhares de reais – R\$)

## Demonstrações dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais – R\$)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Receita operacional líquida</b>	15	<b>1.228.965</b>	<b>1.001.188</b>	<b>1.229.433</b>	<b>1.002.071</b>
Custo de peças e aeronaves vendidas e de serviços prestados	16	(1.100.643)	(1.009.382)	(1.077.088)	(1.015.874)
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>		<b>128.322</b>	<b>(8.194)</b>	<b>152.345</b>	<b>(13.803)</b>
Recargas (despesas) operacionais					
Vendas gerais e administrativas	16	(87.105)	(57.521)	(61.762)	(61.762)
Resultado de equivalência patrimonial	7	89.220	34.230	16.311	12.509
Outras receitas operacionais	17	13.987	65.664	12.398	63.827
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>144.424</b>	<b>34.179</b>	<b>95.033</b>	<b>771</b>
Resultado financeiro					
Recargas financeiras		5.819	4.395	6.825	5.827
Despesas financeiras		(70.310)	(86.633)	(64.127)	(45.561)
Variação cambial, líquida		(201.636)	42.637	(159.340)	33.643
<b>Prejuízo antes dos impostos sobre o lucro</b>		<b>(121.703)</b>	<b>(5.422)</b>	<b>(121.609)</b>	<b>(5.320)</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	13	41.851	13.418	41.757	13.316
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<b>(79.852)</b>	<b>7.996</b>	<b>(79.852)</b>	<b>7.996</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

	Capital social	Reserva de capital	Reservas de Lucros		Outros resultados abrangentes	Patrimônio líquido consolidado
			Retenção de lucros	Lucros acumulados		
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>197.852</b>	<b>71.223</b>	<b>25.801</b>	<b>186.612</b>	<b>16.258</b>	<b>497.746</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	7.996	-	7.996
Alocação dos lucros nas reservas	-	-	400	7.596	(7.996)	-
Dividendos propostos e aprovados	-	-	-	(2.000)	-	(2.000)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>197.852</b>	<b>71.223</b>	<b>26.201</b>	<b>192.208</b>	<b>16.258</b>	<b>503.742</b>
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	(79.852)	-	(79.852)
Alocação dos lucros nas reservas	-	-	-	(79.852)	-	-
Valor justo em hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(5.700)	(5.700)
Dividendos propostos e aprovados	-	-	-	(2.000)	-	(2.000)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>197.852</b>	<b>71.223</b>	<b>26.201</b>	<b>110.356</b>	<b>10.558</b>	<b>416.190</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

## Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais – R\$)

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<b>(79.852)</b>	<b>7.996</b>	<b>(79.852)</b>	<b>7.996</b>
Outros resultados abrangentes		(5.700)	-	(5.700)	-
<b>Resultado abrangente total do exercício, líquido de impostos</b>		<b>(85.552)</b>	<b>7.996</b>	<b>(85.552)</b>	<b>7.996</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

	Notas Explicativas	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(121.703)</b>	<b>(5.422)</b>	<b>(121.609)</b>	<b>(5.320)</b>
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:</b>					
Depreciação, amortização e redução do valor recuperável de ativos	16	185.099	170.319	151.315	132.122
Resultado na alienação de imobilizado	8	5.915	22.659	3.699	13.447
Resultado de equivalência patrimonial	7	(93.129)	(34.230)	(16.311)	(12.509)
Provisões		30.126	(47.100)	29.046	(47.121)
Juros, variação cambial e atualizações monetárias		267.406	61.652	256.764	28.710
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social ajustado</b>		<b>273.714</b>	<b>167.878</b>	<b>302.904</b>	<b>109.329</b>
<b>Variação em saldos ativos e passivos:</b>					
Aumento líquido de contas a receber		(14.725)	(36.154)	(46.662)	(15.080)
Redução líquida de estoques		1.474	6.217	5.677	1.533
Redução líquida de depósitos judiciais		4.981	1.033	6.684	985
(Aumento) redução líquida de outros ativos		(29.224)	9.135	(29.714)	7.985
Redução líquida de impostos e contribuições a recolher		(349)	(2.989)	(394)	(2.503)
Redução de fornecedores		(39.545)	(7.338)	(21.539)	5.469
(Redução) aumento líquido de outros passivos		(5.717)	1.740	(7.816)	(265)
Pagamento de Impostos de Renda e Contribuição Social		-	-	(70)	(102)
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>190.609</b>	<b>139.522</b>	<b>209.070</b>	<b>107.351</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Redução de participação em controladas	7	-	5.000	-	-
Efeito de caixa adquirido em combinação de negócios	8	-	1.428	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		(13.733)	(26.212)	(33.472)	(38.735)
Recebimento de dividendos	7	11.412	4.892	11.412	4.892
<b>Caixa utilizado pelas atividades de investimento</b>		<b>(2.321)</b>	<b>(14.892)</b>	<b>(22.060)</b>	<b>(33.843)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Captação de empréstimos e financiamentos	9	147.222	135.514	181.466	152.271
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	9	(163.403)	(86.773)	(203.567)	(111.856)
Pagamentos de juros sobre empréstimos e arrendamento	9 e 10	(70.634)	(88.216)	(62.501)	(61.950)
Pagamentos principal de arrendamentos	10	(56.482)	(80.275)	(86.786)	(61.878)
Pagamentos de dividendos	14	(2.334)	-	(2.334)	-
<b>Caixa utilizado pelas atividades de financiamento</b>		<b>(145.631)</b>	<b>(119.750)</b>	<b>(173.272)</b>	<b>(83.414)</b>
Variação cambial de disponibilidades de empresas no exterior		-	-	(2.599)	(3.895)
<b>Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>42.657</b>	<b>4.880</b>	<b>10.689</b>	<b>(13.801)</b>
Saldos de caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3	73.413	68.533	129.280	143.081
Saldos de caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	3	116.070	73.413	139.969	129.280
<b>Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>42.657</b>	<b>4.880</b>	<b>10.689</b>	<b>(13.801)</b>



## LÍDER TÁXI AÉREO S.A. - AIR BRASIL E CONTROLADAS

CNPJ/MF 17.162.579/0001-91

Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas  
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

utiliza para proteger essa quantidade de item protegido. Os hedges que atendem a todos os critérios de qualificação para contabilidade de hedge são registrados conforme descrito abaixo: **Hedge de fluxo de caixa:** A parcela efetiva do ganho ou perda do instrumento de hedge é reconhecida em outros resultados abrangentes, enquanto qualquer parcela inefetiva é reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. A reserva de hedge de fluxo de caixa é ajustada ao menor valor entre o ganho ou a perda acumulada no instrumento de hedge e a mudança acumulada no valor justo do item objeto de hedge. A Companhia utiliza contratos futuros de moedas como hedge de sua exposição ao risco de moeda estrangeira em transações previstas e compromissos firmes, bem como contratos futuros de commodities para sua exposição à volatilidade nos preços de commodities. A parcela ineficaz referente a contratos em moeda estrangeira é reconhecida como outras despesas, e a parte ineficaz relativa a contratos de commodities é reconhecida em outras despesas operacionais. Os montantes acumulados em outros resultados abrangentes são contabilizados, dependendo da natureza da transação subjacente do objeto de hedge. Se a transação objeto de hedge subsequentemente resultar no reconhecimento de um item não financeiro, o montante acumulado no patrimônio líquido é retirado do componente separado do patrimônio líquido e incluído no custo inicial ou em outro valor contábil do ativo ou passivo protegido. Não se trata de um ajuste de reclassificação e não será reconhecido em outros resultados abrangentes para o período. Isso também se aplica quando a transação prevista protegida por hedge de um ativo não financeiro ou passivo não financeiro torna-se subsequentemente um compromisso firme para o qual é aplicada a contabilização de hedge de valor justo. Para quaisquer outros hedges de fluxo de caixa, o montante acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado como um ajuste de reclassificação no mesmo período ou períodos durante os quais os fluxos de caixa protegidos afetam o resultado. Se a contabilização do hedge de fluxo de caixa for descontinuada, o montante que foi acumulado em outros resultados abrangentes deverá permanecer em outros resultados abrangentes acumulados se ainda houver a expectativa de que os fluxos de caixa futuros protegidos por hedge ocorram. Caso contrário, o valor será imediatamente reclassificado para o resultado como ajuste de reclassificação. Após descontinuada a contabilização, uma vez ocorrido o fluxo de caixa objeto do hedge, qualquer montante remanescente em outros resultados abrangentes acumulados deverá ser contabilizado, dependendo da natureza da transação subjacente, conforme descrito acima. **Ativos financeiros ao custo amortizado:** São classificados como ativos financeiros, os ativos mantidos para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas, de acordo com o modelo de negócios da Companhia. **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são os que não possuem definição específica quanto à manutenção para receber os fluxos de caixa contratuais nas datas específicas ou para realizar a vendas desses ativos no modelo de negócios da Companhia. **Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Os ativos financeiros classificados como valor justo por meio de outros resultados abrangentes são todos os outros ativos não classificados nas categorias acima. **d) Passivos financeiros:** Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for paga, revogada, cancelada ou expirar. Ativos e passivos financeiros são apresentados líquidos no balanço patrimonial se, e somente se, houver um direito legal corrente e executável de compensar os montantes reconhecidos e se houver a intenção de compensação, ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **e) Estoques:** São registrados ao custo médio de aquisição, os quais não excedem o valor de realização, deduzidos de provisões para perda estimada por obsolescência. **f) Investimentos:** Nas demonstrações contábeis individuais da Companhia, as informações financeiras das controladas e das controladas em conjunto são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial, com base nas demonstrações contábeis levantadas pelas respectivas investidas nas mesmas datas-bases e critérios contábeis dos balanços da Companhia. **g) Imobilizado:** Avaliado ao custo histórico, deduzido das depreciações acumuladas, sendo analisada periodicamente a capacidade de recuperação dos valores registrados no ativo imobilizado. A vida útil estimada (detalhada na nota explicativa 8), valores residuais e métodos de depreciação são revisados no mínimo anualmente e os efeitos de quaisquer alterações são contabilizados prospectivamente. **h) Valor recuperável (impairment) de ativos financeiros – ativos mensurados ao custo amortizado:** A Companhia avalia no final de cada período de relatório se há evidência objetiva de que um ativo financeiro ou Grupo de ativos financeiros esteja deteriorado. Os critérios utilizados pela Companhia para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem: (i) dificuldade financeira significativa do emissor ou tomador; (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou atraso nos pagamentos de juros ou de principal; (iii) probabilidade de o devedor declarar falência ou reorganização financeira; e (iv) extinção do mercado ativo daquele ativo financeiro em virtude de problemas financeiros. **i) Arrendamento:** Todos os arrendamentos são contabilizados pelo reconhecimento de um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento, exceto por: **Arrendamentos de ativos de baixo valor;** **Arrendamentos com duração igual ou inferior a 12 meses.** Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos contratuais devidos ao arrendador ao longo do prazo do arrendamento, com a taxa de desconto implícita no contrato, a menos que isso não seja facilmente determinável, caso em que a taxa incremental sobre empréstimos da Companhia no início do arrendamento é utilizada. Os pagamentos de arrendamento variável só são incluídos na mensuração do passivo de arrendamento se dependerem de um índice ou taxa. Nesses casos, a mensuração inicial do passivo de arrendamento pressupõe que o elemento variável permanecerá inalterado durante todo o prazo do contrato. Outros pagamentos de arrendamento variável são gastos no período a que se relacionam. No reconhecimento inicial, o valor contábil do passivo de arrendamento também inclui: **Valores a serem pagos sob qualquer garantia de valor residual;** **O preço de exercício de qualquer opção de compra concedida em favor do Grupo.** Quaisquer penalidades a pagar pela rescisão do contrato de arrendamento, se o prazo do contrato tiver sido estimado com base na opção de rescisão sendo exercida. Os ativos de direito de uso são inicialmente mensurados pelo valor do passivo de arrendamento, reduzidos de quaisquer incentivos recebidos, acrescido por: **Pagamentos de arrendamento feitos até a data do início do contrato;** **Custos diretos incorridos iniciais;** e **O valor de qualquer provisão reconhecida quando o Grupo é contratualmente obrigado a desmontar, remover ou restaurar o ativo subjacente.** Após a mensuração inicial, os passivos do arrendamento aumentam como resultado dos juros cobrados a uma taxa constante sobre o saldo em aberto e são reduzidos pelos pagamentos do arrendamento efetuados. Os ativos de direito de uso são amortizados pelo método linear pelo prazo remanescente do arrendamento ou pela vida econômica remanescente do ativo se, raramente, for considerado inferior ao prazo do arrendamento. Quando a Companhia revisa sua estimativa do prazo de qualquer arrendamento, o valor contábil do passivo de arrendamento é ajustado para refletir os pagamentos futuros ao longo do prazo revisado, que são descontados usando uma taxa de desconto revisada. O valor contábil dos passivos do arrendamento é revisado de forma semelhante quando o elemento variável dos pagamentos futuros do arrendamento que de relaciona a uma taxa ou índice é revisado, exceto se a taxa de desconto permanecer inalterada. Em ambos os casos, um ajuste equivalente é feito ao valor contábil do ativo de direito de uso, com o valor contábil revisado sendo amortizado pelo prazo remanescente (revisado) do arrendamento. Se o valor contábil do ativo de direito de uso for ajustado para zero, qualquer redução adicional é reconhecida no resultado. Quando a Companhia renegocia os termos contratuais de um arrendamento com o arrendador, a contabilização depende da natureza da modificação: **Se a renegociação resultar em um ou mais ativos adicionais sendo alugados por um valor compatível com o preço individual pelos direitos de uso adicionais obtidos, a modificação é contabilizada como um arrendamento separado de acordo com a política acima;** **Em todos os outros casos em que a renegociação aumenta o escopo do arrendamento (seja uma extensão do prazo do arrendamento, ou um ou mais ativos adicionais sendo arrendados), o passivo do arrendamento é reavaliado usando a taxa de desconto aplicável na data da modificação, com o ativo de direito de uso sendo ajustado pelo mesmo valor;** **Se a renegociação resultar em uma redução no escopo do arrendamento, tanto o valor contábil do passivo de arrendamento quanto do ativo de direito de uso são reduzidos na mesma proporção para refletir a rescisão parcial ou total do arrendamento com qualquer diferença reconhecida no resultado.** O passivo do arrendamento é então ajustado para garantir que seu valor contábil reflita o valor dos pagamentos renegociados ao longo do prazo renegociado, com os pagamentos do arrendamento modificados descontados pela taxa aplicável na data da modificação. O ativo de direito de uso é ajustado pelo mesmo valor. Para contratos que transmitem o direito à Companhia de usar um ativo identificado e, também, incluem serviços a serem prestados pelo arrendador, a Companhia optou por contabilizar todo o contrato como arrendamento, ou seja, não aloca separadamente qualquer valor de pagamentos contratuais, contabilizando quaisquer serviços prestados pelo fornecedor como parte do contrato. **j) Contingências:** Contingência é uma condição ou situação cujo resultado final, favorável ou desfavorável, depende de eventos futuros incertos. Em contabilidade essa definição se restringe às situações existentes à data das demonstrações e informações contábeis, cujo efeito financeiro será determinado por eventos futuros que possam ocorrer ou deixar de ocorrer. As estimativas quanto ao desfecho e aos efeitos financeiros das contingências são determinadas pelo julgamento da administração da Companhia, apoiadas em estudos e pareceres técnicos que refletem uma posição isenta, e revisadas pelo auditor independente. Tanto as estimativas quanto a revisão devem incluir o exame dos eventos ocorridos após a data do balanço, complementado pela experiência obtida em transações semelhantes. **k) Dividendos:** A política atual da Companhia consiste em pagar dividendos equivalentes a 25% sobre o lucro líquido ajustado, em base anual. Os dividendos são reconhecidos como um passivo e deduzidos do Patrimônio Líquido assim que aprovados pelo Conselho de Administração. **l) Impostos: Imposto de Renda e Contribuição Social:** A provisão para o imposto de renda e a contribuição social corrente está baseada no lucro tributável do exercício que difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, pela exclusão das receitas não tributáveis e despesas não dedutíveis. O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias existentes no final de cada período, entre os saldos ativos e passivos e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável. **Impostos sobre vendas:** A receita operacional líquida é reconhecida líquida de descontos comerciais concedidos e impostos sobre as vendas (ISS, ICMS, IPI, PIS e COFINS).

**3. Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa	199	395	199	395
Bancos	6.672	29.664	26.770	83.145
Aplicações financeiras	109.199	43.354	113.000	45.740
	<b>116.070</b>	<b>73.413</b>	<b>139.969</b>	<b>129.280</b>

O saldo da controladora é substancialmente remunerado com base em percentual dos Certificados de Depósito Interbancário – CDI e o saldo consolidado contempla também aplicações em "time deposit" e títulos de renda fixa emitidos por bancos brasileiros e estrangeiros, todos de curto prazo com vencimento original de até três meses.

**4. Contas a receber**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Clientes nacionais	33.305	30.115	33.265	30.115
Clientes no exterior	9.677	3.873	9.754	3.873
<b>Subtotal</b>	<b>42.982</b>	<b>33.988</b>	<b>43.019</b>	<b>33.988</b>
Serviços executados a faturar (a)	98.460	66.092	98.460	66.092
Receíveis de partes relacionadas	-	31.964	-	-
Outros valores a receber	9.707	141	9.707	141
(-) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(2.763)	(737)	(3.643)	(1.590)
	<b>148.386</b>	<b>131.448</b>	<b>147.543</b>	<b>98.631</b>

(a) Referem-se aos serviços de transporte de passageiros realizados para clientes do setor de petróleo e gás, os quais são faturados no mês seguinte ao da prestação do serviço.

A composição de clientes por idade de vencimento é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
A vencer	30.857	25.478	30.857	25.810
Vencidos até 60 dias	9.886	7.577	9.886	6.582
Vencidos de 61 a 180 dias	1.329	427	1.329	759
Vencidos acima de 180 dias	910	506	947	837
<b>Total</b>	<b>42.982</b>	<b>33.988</b>	<b>43.019</b>	<b>33.988</b>

**5. Estoques**

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Peças para aplicação em aeronaves	64.852	56.486	67.241	59.907
Adiantamentos a fornecedores de peças e serviços	3.413	2.794	3.413	2.794
Outros	522	10.981	522	14.152
(-) Provisão para perda estimada por obsolescência	(27.849)	(27.273)	(30.094)	(30.341)
<b>Total</b>	<b>40.938</b>	<b>42.988</b>	<b>41.082</b>	<b>46.512</b>

**6. Outros ativos**

Em 2023, a Companhia registrou na rubrica de "Outros ativos" no ativo não circulante, o montante de R\$ 53.619 a título de crédito de uma ação judicial impetrada pela Líder contra a Polícia Rodoviária Federal que foi transitada em julgado durante o exercício e foi favorável a Companhia. A ação judicial trata-se de ação de indenização pelos prejuízos sofridos em função do rompimento do equilíbrio econômico-financeiro de contrato para fornecimento de aeronaves no ano de 1.999 causado pela mudança na política cambial implementada pelo Governo Federal da época que ocasionou uma desvalorização do real frente ao dólar americano, utilizado para fixação do preço de compra dos helicópteros.

**7. Investimentos**

	Participação no capital social (%)	Patrimônio líquido 2024	Investimentos		Resultado de equivalência patrimonial	
			2024	2023	2024	2023
<b>Controladas diretas</b>						
Leader International Aviation S.L. (a)	100,00	531.002	519.540	443.972	71.659	20.533
Líder Signature S.A.	100,00	4.119	4.119	3.263	1.003	1.139
Zepellin Investimentos e Aceleradores Ltda	100,00	69	69	71	-	-
Lideravia Corretora de Seguros Ltda.	100,00	517	517	120	247	49
<b>Subtotal</b>		<b>524.245</b>	<b>447.426</b>	<b>72.909</b>	<b>72.909</b>	<b>21.721</b>
<b>Joint ventures</b>						
CAE Líder Training do Brasil Ltda.	50,00	68.946	34.472	30.613	15.272	12.269
Composite Technology do Brasil – Serviços de Reparos em Pás de Helicópteros Ltda.	51,00	4.878	2.488	1.449	1.039	240
<b>Subtotal (Consolidado)</b>		<b>36.960</b>	<b>32.062</b>	<b>16.311</b>	<b>16.311</b>	<b>12.509</b>
<b>Total Controladora</b>		<b>561.205</b>	<b>479.488</b>	<b>89.220</b>	<b>89.220</b>	<b>34.230</b>

(a) O investimento da Leader Internacional Aviation S.L está impactado em R\$ 11.479 de resultados não realizados de transações realizadas entre controladora e controlada;

A movimentação do saldo de investimentos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldos no início do exercício</b>	<b>479.488</b>	<b>466.303</b>	<b>479.488</b>	<b>466.303</b>
Redução de capital em controladas (i)	-	(5.000)	-	(5.000)
Efeito líquido de incorporação de controlada (ii)	-	(1.548)	-	(1.548)
Efeito líquido do resultado não realizado	3.909	(11.201)	3.909	(11.201)
Resultado de equivalência patrimonial	89.220	34.230	89.220	34.230
Dividendos distribuídos pelas investidas	(11.412)	(3.296)	(11.412)	(3.296)
<b>Saldos no final do exercício</b>	<b>561.205</b>	<b>479.488</b>	<b>561.205</b>	<b>479.488</b>

(i) Em 05 de fevereiro de 2023, a Companhia realizou redução de capital de R\$5.000 na controlada Líder Signature S.A. mediante restituição em moeda corrente nacional, com cancelamento de ações; (ii) Efeito da incorporação da Aero Brasil, em 2023.

**8. Imobilizado**

	Vida útil em anos	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
<b>Custo</b>					
Aeronaves - helicópteros e aviões	19,17	103.861	92.481	703.109	677.041
Máquinas e equipamentos	10	19.671	19.251	19.694	19.275
Ferramentas	10	29.841	28.940	29.841	28.945
Benefetorias em hangares	6,05	77.203	78.982	77.203	78.982
Outros		39.024	46.572	52.530	47.324
<b>Total custo imobilizado</b>		<b>269.600</b>	<b>266.226</b>	<b>882.377</b>	<b>851.567</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>					
Aeronaves - helicópteros e aviões	(48.770)	(43.032)	(285.985)	(236.021)	
Máquinas e equipamentos	(16.347)	(15.712)	(16.355)	(15.719)	
Ferramentas	(21.602)	(20.263)	(21.602)	(20.263)	
Benefetorias em hangares	(73.288)	(72.261)	(73.288)	(72.261)	
Outros	(28.321)	(25.648)	(28.321)	(25.648)	
<b>Total depreciação acumulada</b>		<b>(188.328)</b>	<b>(176.916)</b>	<b>(425.551)</b>	<b>(369.912)</b>
<b>Total imobilizado líquido:</b>		<b>81.272</b>	<b>89.310</b>	<b>456.826</b>	<b>481.655</b>

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo do imobilizado líquido consolidado contém 30 aeronaves, das quais 19 aeronaves (no montante de R\$ 417 milhões) foram dadas em garantia na contratação de empréstimos junto ao Banco Itaú BBA, Banco Bradesco S.A., Banco Citibank NA, Banco do Brasil S.A., Banco Santander e Banco Safra. A movimentação do imobilizado é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Saldos iniciais do imobilizado</b>	<b>89.310</b>	<b>103.129</b>	<b>481.655</b>	<b>510.162</b>
Adições	13.633	19.519	32.105	32.042
Depreciação	(15.756)	(16.238)	(53.235)	(53.240)
Valor residual do ativo imobilizado baixado	(5.915)	(22.859)	(3.699)	(13.447)
Transferência	-	5.559	-	6.138
<b>Saldos finais do imobilizado</b>	<b>81.272</b>	<b>89.310</b>	<b>456.826</b>	<b>481.655</b>

**9. Empréstimos, financiamentos e Instrumento Financeiro Derivativo**

	Banco	Modalidade	Controladora		Consolidado	
			2024	2023	2024	2023
Banco Itaú S.A.		Capital de giro	64.011	55.969	64.011	55.969
Banco do Brasil S.A.		Capital de giro	69.792	59.235	69.792	59.235
Banco Citibank		Capital de giro	21.550	39.144	21.550	39.144
Banco Santander		Capital de giro	65.835	49.775	65.835	49.775
Banco Votorantim		Capital de giro	33.069	33.177	33.069	33.177
Banco Bradesco S.A.		Capital de giro	-	-	56.323	34.235
Banco Safra S.A.		Capital de giro	50.732	37.196	50.732	37.196
Banco Daycoval		Capital de giro	19.074	-	19.074	-
Oil Assets International LLC		Eximbank/ Pefco	-	-	-	16.641
<b>Total empréstimos e financiamentos</b>			<b>324.063</b>	<b>274.496</b>	<b>380.386</b>	<b>325.372</b>
Instrumento financeiro derivativo (swap) (i)			5.700	-	5.700	-
<b>Total</b>			<b>329.763</b>	<b>274.496</b>	<b>386.086</b>	<b>325.372</b>
Circulante			97.087	124.022	123.357	157.608
Não circulante			232.676	150.474	262.729	167.764

	Banco	Moeda	Vencimento	Encargo anual	Objeto	Garantias
Diversos bancos (capital de giro)						

(\*) Notas promissórias, aeronaves e contratos de recebíveis não performados do Programa Progredir.

Os empréstimos e financiamentos não circulantes vencem como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
2025	-	87.296	-	97.327
2026	160.802	48.779	179.439	54.383
2027	68.402	14.399	79.818	16.054
<b>Total</b>	<b>229.204</b>	<b>150.474</b>	<b>259.257</b>	<b>167.764</b>

Em 31 de dezembro de 2024, os contratos de empréstimo captados junto aos bancos Citibank e Santander contém cláusula de covenant financeiro que exige o cumprimento de determinado índice financeiro cuja relação é entre dívida líquida e EBITDA. Na data das demonstrações contábeis, a Companhia atendeu tal condição. (i) Instrumento financeiro derivativo - "SWAP" designado como "hedge" de fluxo de caixa. Para o empréstimo firmado junto ao banco Santander em 29 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 19.300 mil, contratou-se também uma operação de SWAP, trocando a remuneração do empréstimo em reais CDI+4% a.a. para remuneração em dólar + 10% a.a. Essa transação foi qualificada como "hedge" de fluxo de caixa, sendo os efeitos decorrentes da variação do valor justo do instrumento financeiro derivativo de proteção reconhecidos em outros resultados abrangentes e acumulados no patrimônio líquido, na rubrica de "Ajustes de Avaliação Patrimonial". Em 31 de dezembro de 2024, as informações sobre a marcação a mercado do SWAP são conforme abaixo demonstradas:

Data de vencimento da operação	Valor inicial BRL	Exercício	Saldo banco (USD/BRL)		Ganho (perda) na marcação a mercado MTM	
			Saldo cliente (CDI)	Saldo banco	Saldo cliente (CDI)	Saldo banco
04/01/2027	19.300	31/12/2024	25.907	20.207	(5.700)	(5.700)

**10. Direito de uso**



# LÍDER TÁXI AÉREO S.A. - AIR BRASIL E CONTROLADAS

Página 3 de 3

CNPJ/MF 17.162.579/0001-91

## Notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Partes relacionadas

Os principais saldos e transações com empresas ligadas são como segue:

	Controladora - 2024			
	Contas a receber	Dividendos a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar
<b>Saldos</b>				
Controladas diretas e indiretas	-	-	-	484.022
Outros	25	-	8	3.316
	<u>25</u>	<u>-</u>	<u>8</u>	<u>484.022</u>

  

	Controladora - 2023			
	Contas a receber	Dividendos a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar
<b>Saldos</b>				
Controladas diretas e indiretas	31.802	-	-	95.104
Outros	-	-	12	3.650
	<u>31.802</u>	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>95.104</u>

	Consolidado - 2024		
	Dividendos a receber	Fornecedores	Dividendos a pagar
<b>Saldos:</b>			
Acionistas controladores	-	-	-
Acionistas não controladores	-	-	3.141
Outros	-	-	179
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3.320</u>

  

	Consolidado - 2023		
	Dividendos a receber	Fornecedores	Dividendos a pagar
<b>Saldos</b>			
Acionistas controladores	-	-	1.130
Acionistas não controladores	-	12	2.348
Outros	-	-	176
	<u>-</u>	<u>12</u>	<u>3.654</u>

	2024		2023	
	Receitas	Compras/ Despesas	Receitas	Compras/ Despesas
<b>Transações</b>				
Controladas diretas e indiretas	826	463	20.832	5.509
Outros	-	-	-	-
	<u>826</u>	<u>463</u>	<u>20.832</u>	<u>5.509</u>

  

	2024		2023	
	Receitas	Compras/ Despesas	Receitas	Compras/ Despesas
<b>Transações</b>				
Outros	7	8	174	1.588
	<u>7</u>	<u>8</u>	<u>174</u>	<u>1.588</u>

As transações de arrendamento e compra e venda de peças foram executadas conforme acordo entre as partes.

### 13. Imposto de Renda e Contribuição Social

#### a) Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social

O valor registrado como despesa de imposto de renda e contribuição social está conciliado à taxa nominal, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL)	(121.703)	(5.422)	(121.609)	(5.320)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
<b>Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota nominal</b>	<b>41.379</b>	<b>1.843</b>	<b>41.347</b>	<b>1.809</b>

#### Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Equivalência patrimonial	30.335	11.638	5.546	4.253
Despesas permanentemente não dedutíveis	(332)	(63)	(332)	(131)
Diferença de reconhecimento de tributação das controladas do exterior	-	-	24.789	7.385
Diferença de arrendamento (CPC 06)	(30.184)	-	(30.184)	-
Outros	653	-	591	-
<b>Imposto de Renda e Contribuição Social apurados no exercício</b>	<b>41.851</b>	<b>13.418</b>	<b>41.757</b>	<b>13.316</b>
Corrente	-	-	(70)	(102)
Diferido	41.851	13.418	41.827	13.418
<b>Total Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado</b>	<b>41.851</b>	<b>13.418</b>	<b>41.757</b>	<b>13.316</b>

#### b) Tributos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Prejuízos fiscais acumulados	499.053	479.274	504.300	484.521
Alíquotas	34%	34%	34%	34%
<b>Crédito tributário ativo (a)</b>	<b>169.678</b>	<b>162.953</b>	<b>171.462</b>	<b>164.737</b>
<b>Diferenças intertemporais:</b>				
Provisões	242.204	222.610	252.592	233.076
Variação cambial diferida	18.396	(65.981)	18.396	(65.981)
Outros	(16.597)	(15.462)	(16.524)	(15.462)
Base de cálculo	244.003	141.167	254.464	151.633
Alíquotas	34%	34%	34%	34%
<b>Crédito tributário ativo, líquido (b)</b>	<b>82.961</b>	<b>47.997</b>	<b>86.518</b>	<b>51.555</b>
<b>Provisão para perda de crédito tributário (c)</b>	<b>(36.184)</b>	<b>(36.184)</b>	<b>(41.526)</b>	<b>(41.970)</b>
<b>Total do crédito tributário ativo, líquido (a+b+c)</b>	<b>216.455</b>	<b>174.766</b>	<b>216.454</b>	<b>174.766</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos				
Ativo	216.455	174.766	216.454	174.766
Passivo	-	-	-	-

### 14. Patrimônio líquido

**Capital social:** Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social subscrito e integralizado é de R\$ 197.851, dividido em 975.998 ações nominativas, das quais 487.999 ações ordinárias e 487.999 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações da Companhia em 2024 e 2023 estão assim distribuídas pelos acionistas:

	2024	2023
	Sírius Participações Ltda.	551.449
BL Holdings B.V.	408.785	408.785
Outros	15.764	15.764
<b>Total</b>	<b>975.998</b>	<b>975.998</b>

**Dividendos:** As ações preferenciais não têm direito a voto, sendo-lhes assegurada a prioridade no recebimento do dividendo mínimo anual não cumulativo, de 25% do lucro líquido, sendo, ainda, assegurada a prioridade no reembolso do capital, em caso de liquidação da Companhia. No mês de abril de 2024, a Companhia aprovou a distribuição de lucros no valor de R\$ 2.000 sobre o resultado do exercício de 2023 (R\$ 2.000 em abril de 2023 sobre o resultado de 2022), deliberado em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"). O montante pago em 2024 aos acionistas foi de R\$ 2.334, contemplando os dividendos aprovados em 2023 e em 2024. **Reserva de retenção de lucros:** A reserva de retenção de lucros foi constituída para absorver o saldo remanescente dos lucros acumulados no montante de R\$ 110.766 (R\$ 192.608 em 31 de dezembro de 2023).

### 15. Receita

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional bruta	1.289.193	1.049.347	1.289.730	1.050.275
(-) Deduções da receita bruta	(60.228)	(48.159)	(60.297)	(48.204)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.228.965</b>	<b>1.001.188</b>	<b>1.229.433</b>	<b>1.002.071</b>

### 16. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
<b>Custo de peças e aeronaves vendidas e serviços prestados</b>				
Custos operacionais	(686.921)	(629.103)	(697.455)	(673.807)
Salários e encargos sociais	(229.625)	(211.027)	(229.625)	(211.006)
Depreciação e amortização de ativos	(15.011)	(18.021)	(53.514)	(55.029)
Depreciação de direito de uso	(169.086)	(151.231)	(96.494)	(76.032)
<b>Subtotal</b>	<b>(1.100.643)</b>	<b>(1.009.382)</b>	<b>(1.077.088)</b>	<b>(1.015.874)</b>
<b>Despesas com vendas, gerais e administrativas</b>				
Salários e encargos sociais	(30.051)	(35.388)	(30.560)	(36.575)
Depreciação e amortização	(1.002)	(1.067)	(1.307)	(1.061)
Provisões para riscos, serviços de terceiros e outros	(56.052)	(21.066)	(54.154)	(24.126)
Subtotal	(87.105)	(57.521)	(86.021)	(61.762)
<b>Total</b>	<b>(1.187.748)</b>	<b>(1.066.903)</b>	<b>(1.163.109)</b>	<b>(1.077.636)</b>

### 17. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Reembolso de seguros	9.650	7.902	9.650	7.902
Indenizações	1.293	56.982	1.354	56.982
Outros	3.044	780	1.394	(1.057)
<b>Total</b>	<b>13.987</b>	<b>65.664</b>	<b>12.398</b>	<b>63.827</b>

### 18. Cobertura de seguros

A Companhia e suas subsidiárias contratam apólice de seguro aeronáutico com cobertura de casco de aeronaves (no montante de USD 457 milhões), guerra e responsabilidade civil, além de cobrir eventos relacionados a estoques, hangares e equipamentos. Adicionalmente, a Companhia também contratou apólices de seguro de veículos, multirrisco (incêndios, vendavais, etc.) e outros.

### 19. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

a) **Risco de aspectos regulatórios:** A Companhia e suas controladas utilizam em suas operações áreas concedidas pela INFRAERO e outras concessionárias em diversos aeroportos. Os contratos de concessão de áreas aeroportuárias possuem, em média, prazo fixo de cinco anos e valor mensal pré-determinado. Historicamente, os contratos existentes têm sido renovados no seu vencimento, sendo os termos contratuais vigentes entre 2024 e 2029. Entretanto, não há garantia de que os contratos vitoriosos venham a ser renovados, em virtude de tendência a licitações de áreas aeroportuárias. No caso de os contratos de áreas aeroportuárias não serem renovados, as benfeitorias realizadas nestes hangares serão revertidas ao patrimônio da União Federal, sem compensação. Alguns aeroportos nos quais a Companhia ocupa áreas aeroportuárias foram concedidos a consórcios dos quais fazem parte empresas privadas, sendo os contratos de concessão vigentes sub-rogados às concessionárias dos respectivos aeroportos. No vencimento de tais contratos, ocorrerá negociação das condições comerciais contratuais entre a Companhia e as concessionárias dos referidos aeroportos. Como descrito na Nota 10, os valores futuros dos contratos, descontados a valores presentes foram registrados na rubrica "Direito de uso por arrendamento" no ativo e os valores a pagar como "Arrendamentos, direito de uso" no passivo. Adicionalmente, as operações de fretamento de aeronaves e manutenção de aeronaves estão sujeitas à homologação e fiscalização por parte da ANAC - Agência Nacional de Aviação Civil, cujas regras estão determinadas principalmente nos RBHAs (Regulamento Brasileiro de Homologação Aeronáutica). b) **Exposição a riscos cambiais:** O resultado das operações da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato de uma parcela significativa de suas aeronaves e peças serem importadas e por possuir um montante significativo de financiamentos e caixa atrelados à respectiva moeda. Além de apresentarem despesas vinculadas ao dólar norte-americano, parte significativa das receitas de vendas e prestação de serviços também é vinculada a esta moeda. Adicionalmente, para compensar os passivos de financiamentos em moeda estrangeira, a Companhia e suas controladas, detêm a propriedade de diversas aeronaves, cuja avaliação de mercado é denominada em dólar norte-americano. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o valor do ativo (passivo) líquido vinculado ao dólar norte-americano, é representado por:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	38.032	6.314	50.082	60.335
Contas a receber	19.384	35.978	19.461	4.014
Empréstimos e financiamentos	(324.063)	(274.496)	(380.386)	(325.372)
Instrumento financeiro derivativo	(5.700)	-	(5.700)	-
Fornecedores	(41.410)	(51.518)	(41.630)	(19.668)
Arrendamentos a pagar	(484.022)	(294.019)	(324.410)	(263.381)
Seguros a pagar	(7.634)	-	(7.634)	-
<b>Exposição líquida</b>	<b>(805.413)</b>	<b>(577.741)</b>	<b>(690.217)</b>	<b>(544.072)</b>

c) **Exposição a riscos de taxas de juros:** A Companhia está exposta a riscos relacionados a taxas de juros em função das aplicações financeiras vinculadas ao CDI, conforme evidenciado na Nota Explicativa nº 3. d) **Instrumentos financeiros:** Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia possuía instrumentos financeiros representados, substancialmente, por caixa e equivalentes de caixa (valor justo), contas a receber de clientes (recebíveis) e contas a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos (passivo financeiro ao custo amortizado) e hedge de fluxo de caixa. Os valores justos dessas operações ativas e passivas não diferem substancialmente daqueles reconhecidos nas demonstrações contábeis. Os instrumentos financeiros da empresa registrados a valor justo são considerados como Nível 1 na Hierarquia de Valor Justo. e) **Risco de crédito:** O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia tem feito avaliação individual para adesão de novos clientes, mas, e como uma política interna, requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco e para as operações de vendas de aeronaves. Adicionalmente, o saldo consolidado de contas a receber apresenta um valor significativo de aproximadamente 77% junto a clientes no setor de petróleo e gás, representado por diversos contratos, para os quais, não há histórico de perdas. f) **Gestão de capital:** A política da diretoria é manter uma sólida base de capital para manter a confiança dos stakeholders e manter o desenvolvimento futuro do negócio. A diretoria monitora os retornos sobre capital, que a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total, assim como monitora o nível de dividendos para acionistas. g) **Risco de mercado (Consolidado):** Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos saldos em moeda estrangeira, substancialmente representados por caixa e equivalente de caixa em moeda estrangeira, aplicações financeiras, contas a receber, empréstimos e financiamentos, instrumentos financeiros derivativos, fornecedores, arrendamentos e seguros a pagar perante a volatilidade do câmbio, os quais a Companhia e suas subsidiárias estavam expostas em 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários: (i) Cenário provável - com base no relatório Focus de 27 de dezembro 2024, emitido pelo Banco Central do Brasil, foi obtida a projeção do dólar norte americano para um ano; (ii) a partir do cenário provável, foram calculadas a variação de 25% e 50%, como cenário I e cenário II, respectivamente, conforme demonstrado a seguir:

	Situação em 2024		Cenário Provável		Cenário I		Cenário II	
	Saldo em 31/12/24 (em US\$)	Taxa de câmbio	Exposição Ativa (Passiva) líquida em R\$	Taxa de câmbio	Exposição Ativa (Passiva) líquida em R\$	Taxa de câmbio	Exposição Ativa (Passiva) líquida em R\$	
Exposição em USD	(120.722)	6,1923	(747.546)	5,6000	(676.042)	7,0000	(845.053)	
Resultado financeiro	-	-	-	-	71.504	-	(97.507)	

### 20. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes entre o encerramento do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e a data de aprovação das demonstrações contábeis que pudessem alterar as posições contábeis do balanço patrimonial, demonstrações de resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa.

#### DIRETORIA

Junia Hermont Correa  
Diretor-Presidente

Ronaldo Ribeiro  
Diretor Financeiro

Maurilio J.P. Chagas  
Contador - CRC-MG 102173/O-5

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Diretores e acionistas da  
**Líder Táxi Aéreo S.A. - Air Brasil**  
Belo Horizonte - MG

#### Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Líder Táxi Aéreo S.A. - Air Brasil ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelo efeito do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva" as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

#### Base para opinião com ressalva

A Companhia registrou na rubrica "Outras contas a receber", no ativo não circulante, o montante de R\$ 53.619 referente a rendimentos potenciais correspondentes ao valor do principal atualizado, acrescido de juros de mora, conforme decisão judicial transitada em julgado contra a União Federal pela quebra do equilíbrio econômico-financeiro do acordo de fornecimento de helicópteros. Em 5 de setembro de 2023, foi proferida decisão determinando a continuidade do processo, conforme cálculo apresentado pela Contadoria da Seção Judiciária do Distrito Federal - TRF-1ª Região e atualizado pela Companhia em 31 de dezembro de 2023. No entanto, após obter uma sentença favorável quanto à sua ação, entendemos que existe um processo para a Companhia receber os valores preferidos na referida ação, que notoriamente serão convertidos em precatórios, que segue ordem cronológica e natureza de caso até a expedição do alvará de pagamento. Devido à característica do ativo e à ausência de mensuração de perdas de crédito esperadas, quando não há uma expectativa provável de recebimento, e eventos significativos futuros poderão mudar a forma e o valor que esse ativo será realizado, não nos foi possível opinar como, quando e por qual valor o ativo será realizado, pois eventos significativos futuros, que não podemos prever, poderão ocasionar impactos na realização do ativo. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distor